

***Les clusters mondiaux
dans le domaine des éco-technologies :
enseignements, perspectives et opportunités***

7) Øresund Environment Academy (Danemark/Suède)

**Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et
de la Mer (MEEDDM)**

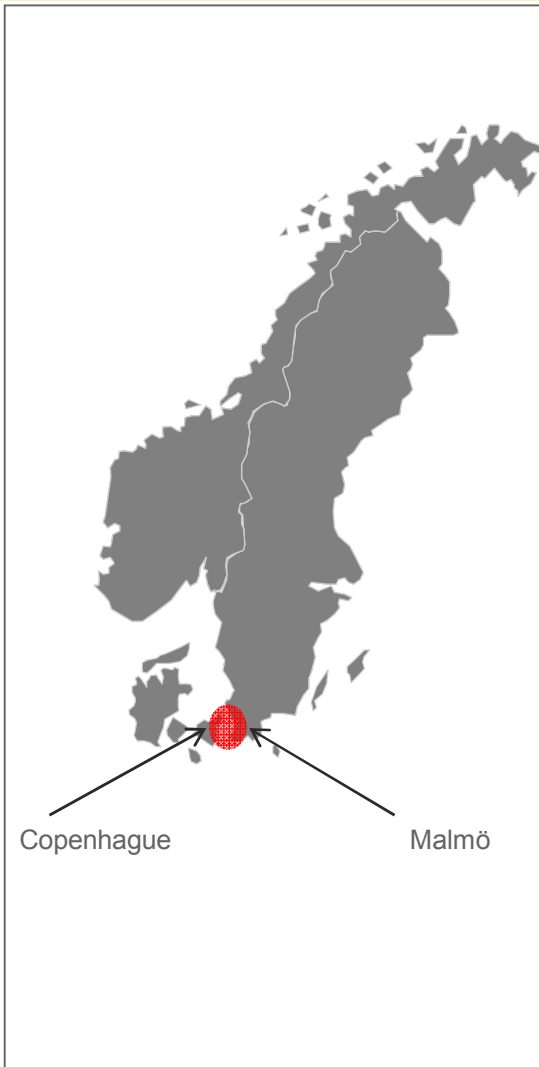


Avril 2010

4 Øresund Environment Academy (Danemark / Suède) Profil du cluster



Synthèse
 Promotion de la démarche et marketing
 Financement et soutien à l'innovation
 Organisation et gouvernance
 Présentation



Carte d'identité du cluster	
Caractéristiques principales	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Cluster trans-régional fondé en 2001, au début de l'ère des éco-technologies ▶ Démarche initiée par le groupement universitaire Øresund University. Cette structure reste toujours le principal soutien aux clusters de la région. ▶ Application du principe de « triple hélice » impliquant l'étroite coopération entre universités, entreprises et autorités publiques à chaque niveau de décision.
Thématiques clés	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Une approche pluridisciplinaire, mettant l'accent sur les activités de traitement des eaux et des déchets, d'expertise dans le domaine de l'environnement marin, l'énergie solaire et l'efficacité énergétique des bâtiments.
Objectifs et priorités	<p>Les objectifs principaux du cluster sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Assurer la cohérence de l'offre de formation avec les besoins réels de la filière ▶ Soutenir l'avance technologique et scientifique de la région
Périmètre concerné	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Périmètre du cluster : l'île danoise de Sjælland et la province suédoise de Scanie avec 2 grandes villes : Copenhague et Malmö ▶ Superficie du territoire : 20 900km² ▶ Population couverte : 3 700 000 habitants
Données économiques	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Nb d'emplois du territoire : environ 23 300 salariés dont 900 chercheurs ▶ Nb d'entreprises du territoire : environ 500 pour l'ensemble des deux régions, identifiées par le Copenhagen Cleantech Cluster en 2010 ▶ CA des entreprises du territoire : 3,1 Md€ (2008),
Recherche	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Nombres de centres de recherche : 14 universités regroupant 900 chercheurs en environnement

Øresund Environment Academy (Danemark / Suède)

Présentation du cluster



Objectifs et priorités

Øresund Environment Academy (ØEA) est une association à but non lucratif qui a comme **mission de promouvoir l'innovation ainsi que la dissémination et la commercialisation du savoir et de la recherche dans le domaine des éco-technologies**. Elle a également pour mission la **mise en place d'un réseau en fédérant les différents acteurs (entreprises, universités et autorités publiques) et la mise à disposition de services d'informations** (données régionales, informations scientifiques, aide à la recherche de financement...).

Par conséquent l'ØEA se définit comme un forum permettant l'échange d'informations et la mise en relation d'acteurs afin d'aider au développement de nouveaux projets en lien avec les éco-technologies, l'écomobilité, l'éco-batiment, l'éducation et la formation.

Les différentes actions ont pour but de soutenir une dynamique de croissance économique en terme d'emploi, d'évolution des entreprises présentes sur le territoire (en nombre et taille) et de chiffre d'affaires de la filière.

Ces objectifs concernent uniquement les secteurs des éco-technologies et de l'environnement mais restent très proches et s'inscrivent dans une démarche plus globale soutenue par Øresund Science Region (ØSR) :

- ▶ Assurer la cohérence de l'offre de formation avec les besoins réels de la filière
- ▶ Soutenir l'avance technologique et scientifique de la région
- ▶ Attirer les financements nationaux et internationaux
- ▶ Promouvoir le territoire et accroître sa visibilité au niveau mondial

A terme, l'ØEA a pour ambition de devenir le premier cluster environnemental du monde à l'échelle d'une région trans-nationale.



Contexte général sur la politique de soutien à l'innovation au Danemark et en Suède

Depuis longtemps, le Danemark et la Suède ont pris des mesures visant à favoriser la prise en compte de l'environnement ainsi que le développement de technologies plus propres.

Au Danemark par exemple, l'introduction dans les années 1990 de la loi « Green Tax Reform » a permis la réduction des charges pesant sur les salaires et l'emploi, tout en développant des incitations fiscales dans les secteurs et les technologies intégrant la protection de l'environnement comme un élément majeur. Les principaux objectifs concernent : la qualité de l'air et de l'eau, la gestion des déchets et notamment des produits chimiques et la conservation de la biodiversité et de l'environnement.

Dès 1999, la Suède a mis en place un code de l'environnement comprenant plusieurs objectifs, mesures et instruments d'application des lois. Celui-ci favorise notamment une meilleure utilisation de l'environnement et de la gestion des ressources en eau afin de préserver leurs disponibilités sur le long-terme. Le recyclage, la valorisation des déchets et la gestion raisonnée des matériaux, des ressources naturelles et de l'énergie sont également des priorités.

Les principaux objectifs concernant les énergies renouvelables sont les suivants :

- ▶ Réduction des émissions de gaz à effet de serre de 20 à 30%
- ▶ Augmentation de la part des énergies renouvelables de 20%
- ▶ Augmentation des biocarburants de 10%
- ▶ Augmentation de l'efficacité énergétique de 20%

Øresund Environment Academy (Danemark / Suède)

Présentation du cluster



Historique de la démarche

Une initiative politique à l'origine des premiers projets collaboratifs

Dès le début des années 1990 a germé l'idée de promouvoir et de soutenir le développement de la région d'Øresund, située entre le Danemark et la Suède qui s'est ensuite concrétisée en 1993 avec la création de l'Øresund Committee. Cet acteur politique, composé de membres du secteur public fut notamment l'initiateur de nombreux projets regroupant les 2 pays et assurant le développement de l'ensemble de la région.

Øresund University est une illustration de cette coopération. Cet organisme regroupe 14 établissements universitaires situés au Danemark et en Suède pour un total de 165 000 étudiants et 12 000 chercheurs. Avec ce projet, l'objectif était de devenir une des principales régions en terme de recherche et d'enseignement des sciences afin de promouvoir l'innovation et de développer des leviers de croissance basés sur la connaissance.

L'émergence d'une structure dédiée au développement de clusters

Après avoir aidé au développement du cluster Øresund IT en 1999, Øresund University a soutenu la création d'une nouvelle structure en 2002, le Øresund Science Region (ØSR) avec pour objectif d'offrir un service adapté et de mieux répondre aux exigences liées à ce nouveau modèle de collaboration. Pour ce faire, cette structure est composée d'universitaires, d'entreprises et de membres de plusieurs autorités publiques (acteurs politiques au niveau régional et local) et offre ainsi une approche transversale à l'échelle de plusieurs industries afin d'assurer le développement économique de la région.

La principale mission de ØSR est de créer, renforcer et rendre visible la collaboration entre universités, entreprises et gouvernement dans la région de l'Øresund. Pour cette raison, il peut ainsi être considéré comme une solution d'assistance et de soutien au développement de clusters. Il fut à l'origine du développement de nouveaux clusters et collabore maintenant étroitement avec Øresund Environment Academy (2001), Øresund Logistic (2003) et Øresund Food Network (2004). Une équipe de 40 personnes travaille à plein temps à cette mission.

En 2008, le OSR a notamment reçu le prix de la meilleure institution de support aux clusters et aux réseaux d'entreprises dans le cadre de la compétition européenne « RégioStar ».

Les moteurs de la croissance du cluster éco-technologies.

La conscience environnementale que l'on retrouve régulièrement dans les pays scandinaves au sein de la société et d'acteurs tels que les autorités publiques et le secteur privé, est citée comme l'un des principaux moteurs. Les premières démarches de réflexion ont d'ailleurs vu le jour dès les années 80 pour se concrétiser en 2001 avec la création de « Øresund Environment Academy » (ØEA) grâce au soutien de l'Øresund University.

Øresund Environment Academy (Danemark / Suède)

Présentation du cluster



Domaines d'excellence historique et émergents

La région d'Øresund possède un haut niveau d'expertise dans plusieurs domaines.

- ▶ Le médical high-tech via le pôle Medicon Valley Alliance (la région d'Øresund représente environ 60% de l'ensemble de l'industrie pharmaceutique en Scandinavie).
- ▶ L'alimentaire via le pôle Øresund Food
- ▶ La logistique via le pôle Øresund Logistic
- ▶ Les technologies de l'information via pôle Øresund IT
- ▶ Plus récemment un pôle matériaux à également vu le jour.

Concernant l'environnement et les éco-technologies, les premiers axes de développement de la région d'Øresund ont été en lien avec la gestion des eaux et des déchets notamment grâce à sa logique de sensibilisation pour le domaine de l'environnement marin. Plus récemment, de nouvelles spécialisations ont émergé :

- ▶ L'éco-bâtiment et les réflexions autour du concept de l'éco-cité. Le choix de cette thématique a permis de renforcer les secteurs initiaux du cluster comme la gestion et le traitement des eaux et des déchets mais aussi de bénéficier de synergies et d'échanges avec d'autres clusters en ce qui concerne les matériaux (Øresund Materials), la logistique (Øresund Logistic) et enfin l'efficacité énergétique et notamment les réseaux Smart Grid (Øresund IT)
- ▶ Les énergies renouvelables, principalement centrées sur l'énergie éolienne et solaire, la biomasse et les biocarburants

La présence d'acteurs comme DHI Group, spécialisé dans les domaines de l'eau, de l'environnement et de la santé, Novozymes, particulièrement actif dans le secteur des biocarburants ou Vestas, dans les énergies éoliennes renforce la sélection des principaux axes de développement.



Mode de gouvernance

Structure

- ▶ L'ØEA, organisme à but non lucratif, est **une des 7 plates-formes thématiques de l'ØSR**
- ▶ Son comité de direction est composé de représentants politique locaux, d'universitaires et d'entreprises. Cette répartition prend également en compte un certain équilibre entre acteurs danois et suédois. L'ØEA applique l'idée directrice de l'ØSR : la promotion du principe de « **triple hélice** » qui consiste en une coopération étroite de la triade **universités, entreprises et autorités publiques** à un niveau transfrontalier. Dans l'ensemble du dispositif (conseil d'administration de l'ØSR, de l'ØEA, secrétariats, groupes de projet, etc.) cette coopération est reprise à tous les niveaux dans les différentes instances de décisions.

Le conseil d'administration de l'ØEA regroupe 8 membres et son président est le directeur général de la société d'investissement **LU Cleantech**, liée à l'université de Lund en Suède

Pilotage

- ▶ La structure emploie 4 personnes en charge de sa gestion. Elle regroupe également plusieurs groupes de projets travaillant sur les différents initiatives de coopération en place.
- ▶ **L'ØEA profite du soutien de l'ØSR**, notamment en termes de financement, marketing ou promotion, via le travail du secrétariat de l'ØSR au sein de l'Øresund University. Cette étroite collaboration avec l'ØSR et les autres clusters permet d'accroître le potentiel de croisement technologique et le partage de bonnes pratiques dans la gestion du cluster.
- ▶ **La plate-forme ØEA est majoritairement financée par les universités et entreprises participantes** : les membres de la plate-forme souhaitant participer aux projets et aux séminaires paient une cotisation annuelle en fonction de leur rôle au sein de la plate-forme et de leur taille. **L'ØEA reçoit des fonds européens mais aussi des fonds du Conseil Nordique des ministres, des fonds nationaux et régionaux** (ces derniers représentent environ 25%).



Øresund Environment Academy (Danemark / Suède)

Organisation et gouvernance



Membres

L'ØEA regroupe environ 70 entreprises, 14 universités et écoles ainsi que plusieurs autorités publiques

Les entreprises peuvent devenir membre à condition de payer une cotisation, d'avoir son siège ou une filiale dans la région et à condition d'exercer des activités intensives en R&D. L'adhésion est particulièrement intéressante pour les partenaires industriels grâce à des perspectives de subvention en cas de mise en place de projets.

Les membres de la plate-forme souhaitant participer aux projets et aux séminaires paient une cotisation annuelle en fonction de leur rôle au sein de la plate-forme et de leur taille.



Indicateurs du cluster

- ▶ **Nombre d'emplois et évolution** : 23 000 emplois.
- ▶ **Nombre d'entreprises** : environ 500 identifiées dans le secteur des éco-technologies et présentes **sur le territoire de l'Øresund**.
- ▶ **Formations et étudiants** : Des formations spécifiques ou tournées vers l'industrie des éco-technologies sont proposées dans les 11 établissements partenaires, correspondant à un total d'environ 4 000 étudiants assistant à au moins un cours lié au sujet des éco-technologies. **500 étudiants sont diplômés chaque année d'un « master of sciences » en technologies de l'environnement.**
- ▶ **Nombre de chercheurs** : Le territoire du cluster comprend **900 chercheurs en environnement** regroupés dans 14 universités, 7 instituts technologiques de services dédiés à l'environnement et 6 instituts publics de R&D.

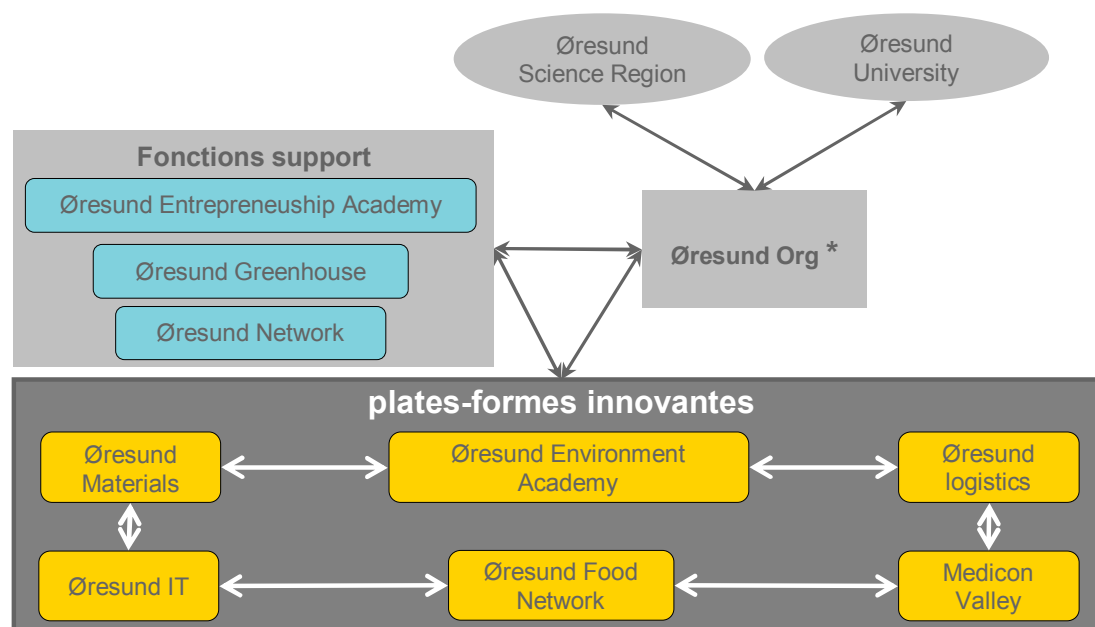
Øresund Environment Academy (Danemark / Suède) Organisation et gouvernance



Structures de soutien à la démarche et acteurs phares du territoire

Les principaux acteurs (universités et autorités publiques) du territoire sont :

- ▶ L'**Øresund Org**, composée de l'ØSR et de L'ÖU. Il a un rôle de support au développement de clusters et centralise un certain nombre de responsabilités comme le financement qu'il distribue entre les plates-formes et la stratégie marketing qu'il centralise. Il est composé d'un réseau de 2500 entreprises (petites ou grandes) présentes dans la région
- ▶ La **ville de Copenhague et son agence de développement Copenhagen Capacity** qui sont très actifs dans le soutien au secteur des éco-technologies.
- ▶ La **ville de Malmö** qui est un terrain exemplaire en terme d'éco-construction et d'éco-aménagement
- ▶ L'**Université de Copenhague** qui a mis en place le programme Campus Vert et l'initiative Copenhagen Global Change Initiative.



* Evolution apportée en Mars 2010 dans le but d'amener une meilleure visibilité de la démarche auprès de l'ensemble des acteurs de l'ÖU et de l'ØSR

Øresund Environment Academy (Danemark / Suède)

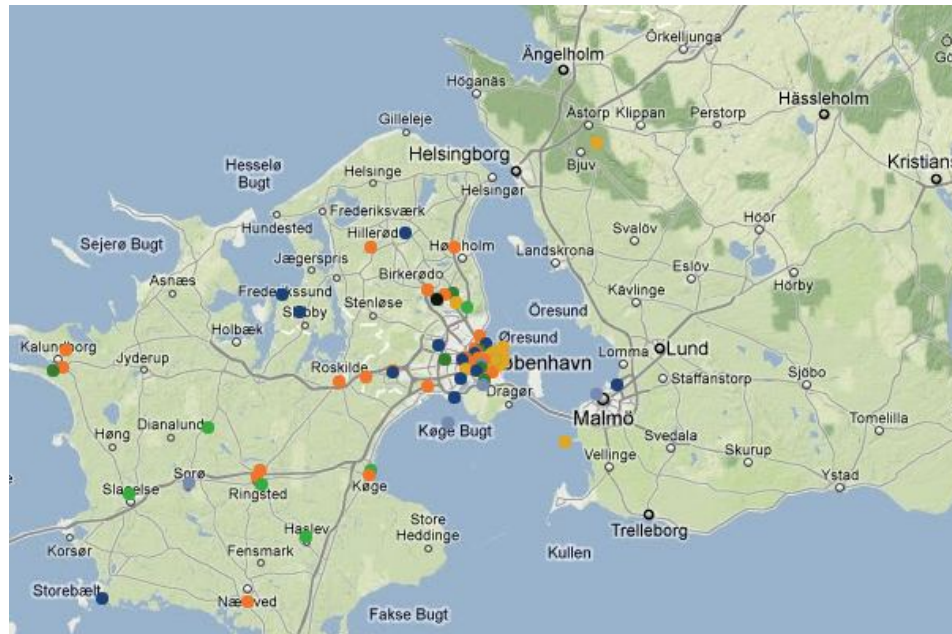
Organisation et gouvernance



Structures de soutien à la démarche et acteurs phares du territoire

Des acteurs majeurs du secteur privé avec une notoriété internationale sont également présents sur le territoire :

- ▶ **Vestas Wind System A/S**, entreprise danoise et leader mondial sur le marché des éoliennes
- ▶ **DHI group**, bureau d'études indépendant spécialisé dans les domaines de l'eau, de l'environnement et de la santé. Il regroupe 950 collaborateurs repartis dans plus de 20 pays et organisera la conférence MIKE by DHI à Copenhague en septembre 2010.
- ▶ **Better Place**, opérateur global de réseaux et de services pour les véhicules électriques. Il travaille notamment en partenariat avec plusieurs acteurs incontournables de l'industrie des voitures électriques (123System, Dong Energy, Israel Cleantech Ventures...) et a pour projet de développer l'ensemble de l'infrastructure de recharge de voitures électriques au Danemark.



- Renewable Energy
- Energy Efficiency
- Efficient Energy production
- Infrastructure and Energy carriers
- Intelligent Energy
- Environmental Technologies
- Climate Adaptation

Sources : Energymap



Acteurs phares : Le Copenhagen Cleantech Cluster

Plus récemment, une nouvelle structure nommée Copenhagen Cleantech Cluster (CCC) a vu le jour fin 2009. Cette démarche, parallèle à l'ØEA a été initiée par la ville de Copenhague, son agence de développement économique Copenhagen Capacity et l'Øresund Committee. Son rôle est de soutenir l'industrie des éco-technologies, principalement au Danemark pour le moment, en créant les meilleures conditions possibles au développement de l'innovation, en aidant le passage du projet à l'entreprise et en favorisant les partenariats au niveau national et international entre les acteurs. Pour cela, une série d'objectifs ont été fixés d'ici à 2015 :

- ▶ La création de 1 000 nouveaux emplois
- ▶ l'arrivée de 25 nouvelles entreprises étrangères
- ▶ la création de 30 projets de recherche collaborative
- ▶ La mise en place de partenariats avec 15 clusters éco-technologiques de par le monde
- ▶ Réunir plus de 200 membres
- ▶ Organiser plus de 200 événements, conférences et séminaires.

Cependant, le cluster n'apporte que rarement une aide directe de financement aux projets ou aux entreprises du cluster. Un montant d'environ 400k€ sur 5 ans a été préétabli pour aider certains projets à franchir le passage de la commercialisation.

Le budget du CCC est de 4 M€ par an financé à 50% par l'Union Européenne et à 25 % par les 2 régions (Copenhague et Zealand) et les partenaires.

Enfin, il n'y a pour le moment pas de relation formelle entre le Copenhagen Cleantech Cluster et l'ØEA. Un partenariat sera peut être envisageable dans le futur si le CCC décide de s'intéresser au domaine éducatif et aux formations, domaine de compétence de l'ØEA.

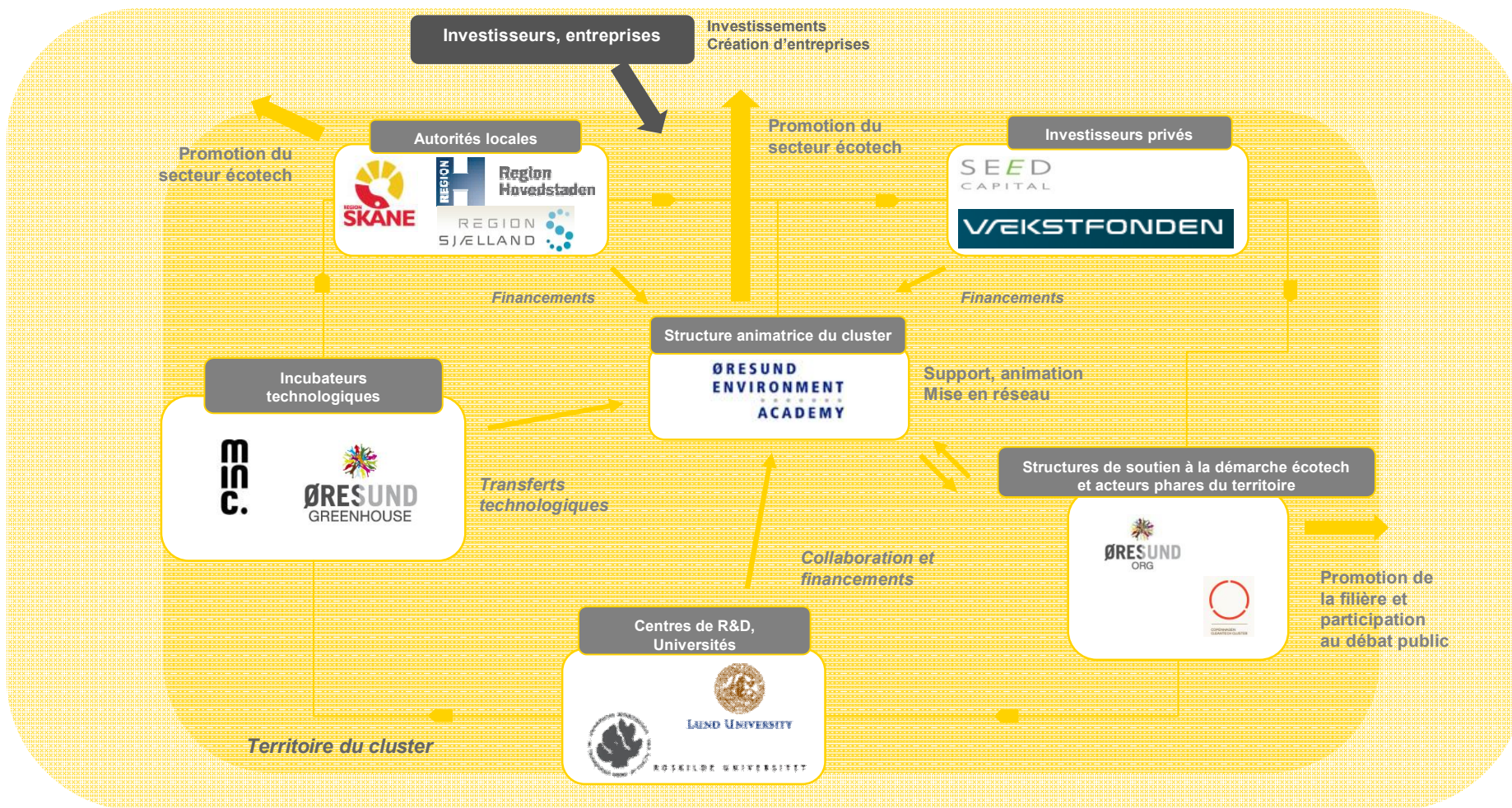
Il est encore trop tôt pour pouvoir évaluer l'impact et les résultats de ce cluster. Cependant, cet entité, qui se veut plus structurée et plus active à l'image du pôle Medicon Valley Alliance prouve le dynamisme du secteur des éco-technologies dans cette région.



Øresund Environment Academy (Danemark / Suède) Organisation territoriale et gouvernance



Acteurs du territoire



Synthèse

Promotion de la démarche et marketing

Financement et soutien à l'innovation

Organisation et gouvernance

Présentation

Øresund Environment Academy (Danemark / Suède)

Organisation et gouvernance



Capacité de R&D

La région d'Øresund est l'une des plus importantes au niveau mondial en terme de recherche environnementale et compte **plus 900 chercheurs regroupés dans 14 universités** (toutes disciplines confondues, Øresund comprend 14 000 chercheurs et 50 000 employés publics et privés travaillant dans la recherche et développement). Le territoire du cluster concentre également 7 instituts technologiques de services dédiés à l'environnement et 6 instituts publics de R&D comme le « National Environmental Research Institute » et le « Research Centre Flakkebjerg ».

Compte tenu de ses objectifs et missions, **l'ØEA ne s'implique pas directement dans les démarches de R&D**. De tels projets sont souvent pris en charge par les universités et les établissements d'enseignement supérieur, dont certains font partie du conseil d'administration de l'ØEA via plusieurs centres de recherche en lien avec les éco-technologies.

Le plus connu est certainement **Risø DTU**. Ce laboratoire collabore avec la Technical University of Denmark et travaille principalement sur la thématique des énergies renouvelables (énergie éolienne, piles à combustible, hydrogène, énergie solaire, et bioénergie)

En terme de centres de R&D universitaires, il existe également :

- ▶ Le « Department of Energy and Technology » (Université Suédoise de sciences agricoles) qui conduit des recherches dans les domaines de l'ingénierie agricole, de la bioénergie et l'ingénierie environnementale
- ▶ Le « Department of Environmental, Social and Spatial Change » (Université Roskilde) s'intéresse à des problématiques liées à l'environnement, l'énergie, les transports, la mobilité et l'urbanisme.
- ▶ Le Centre de recherche sur les éco-technologies (Université de Copenhague) travaille sur des sujets liés à la qualité de l'air, les bio-énergies et l'eau.
- ▶ Le Centre pour l'Énergie, l'Environnement et la Santé (Université de Copenhague) dont les recherches portent sur la production et la consommation d'énergie en lien avec des problèmes environnementaux et de santé publique grâce à une approche interdisciplinaire.

Enfin l'université de Copenhague a été l'initiateur de **Copenhagen Global Change Initiative (COGCI)**. Cette structure forme un véritable réseau de centres de recherche, coordonné par l'école doctorale de l'université de Copenhague et réunit ainsi l'ensemble des disciplines liées à l'environnement et au climat avec pour objectif d'apporter des réponses au niveau global, régional et local





Capacité de formation

La création de l'ØSR et des différents clusters, initiée par le groupement d'universités Øresund University est l'une des particularités majeures de cette démarche. Par conséquent, la formation est considérée comme un levier important de développement et joue un rôle majeur dans l'organisation et la gestion du cluster.

Øresund University englobe 14 établissements d'enseignement supérieur et propose plus de 4 000 formations. Cela représente environ 165 000 étudiants, 6 500 doctorants, 12 000 chercheurs et environ 4 000 étudiants étrangers (tous domaines). Incontestablement, un tel regroupement est un moteur pour l'attractivité et la visibilité de la région d'Øresund et pour l'ensemble de ses activités.

Concernant le secteur des éco-technologies, **500 étudiants sont diplômés chaque année de formations spécifiques et plus de 4 000 étudiants suivent divers cursus en lien avec cette thématique.**

Quelques exemples de formations :

- ▶ Un Master « Sustainable Water Management » et « Water supply, waste water and waste management » (université de Kristianstad)
- ▶ LUMES – Lund University International Master's Programme in Environmental Studies and Sustainable Science
- ▶ Master « Sustainable Urban Design » (université de Lund)
- ▶ Master « Water resources » (université de Lund)

Les universités et départements travaillant dans le secteur des éco-technologies ne sont pas directement membres du cluster mais appartiennent à l'organisation Øresund University, initiateur et gestionnaire des clusters.



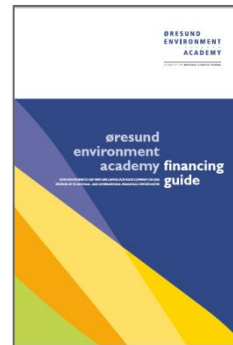


Dispositifs de financement

Les démarches de financement sont organisées selon le modèle « bottom up », les idées de projet sont émises par les partenaires (la « triple hélice ») puis discutées lors de rencontres réseau (type brainstorming). Un compte rendu de ces rencontres est publié par le secrétariat afin d'attirer l'attention de partenaires de projet potentiels.

Par la suite, le secrétariat de l'ØEA organise des séminaires afin de rassembler les partenaires éventuels pour un projet donné. Le projet est alors créé et le secrétariat se lance dans la recherche des financements. Il est possible que des coopérations avec d'autres plates-formes de l'ØSR soient mises en place. Les financements des projets proviennent des universités régionales, de la région danoise Høvestaden, de la région suédoise Skåne, des ministères de l'économie des deux pays, des entreprises membres, de l'Union Européenne : 3,8 M€ (dont 2 M€ du FEDER) pour l'ØSR. Les projets sont amenés à devenir autonomes sur le long terme en matière de gestion et d'organisation, le secrétariat restant en support pour les formalités administratives.

Une aide est également apportée aux projets porteurs en les renseignant et les conseillant sur les multiples possibilités de financement grâce à un **guide suite à la collaboration entre l'ØSR, l'ØEA et plus de 70 sociétés de capital-investissement présentes dans la région, « l'Øresund Environment Academy Financing Guide »**





Dispositifs de valorisation de la recherche et de transferts technologiques

L'ØEA s'implique dans la commercialisation des résultats de recherche, l'obtention de ressources de financement complémentaire pour les projets de R&D. Globalement, la structure de la « triple hélice » permet à la recherche universitaire d'être en relation directe et étroite avec les entreprises régionales, facilitant ainsi les coopérations industrielles et les transferts technologiques vers le monde industriel.

Plusieurs structures au sein du cluster permettent la valorisation de la recherche et les transferts technologiques :

- ▶ **MINC** est un incubateur d'entreprises mis en place par la ville de Malmö en Suède et adossé à l'université de Malmö. Il est notamment spécialisé dans les domaines des TIC, de l'architecture et du design, des médias numériques ainsi que des éco-technologies. Son action consiste à aider les projets et les jeunes entreprises au cours des premières étapes souvent décisives, grâce aux conseils et à l'expertise de ses équipes. Pour pouvoir en bénéficier, les projets doivent être sélectionnés sur la base d'un business plan. MINC a également été le lieu d'une conférence sur les perspectives du capital risque dans le secteur des éco-technologies organisée par le UK Trade & Investment, The UK Science & Innovation Network et le London Stock Exchange en 2009.
- ▶ **Øresund Greenhouse** joue également le rôle d'incubateur en étant directement intégré au sein de Øresund Org (regroupement de Øresund University et Øresund Science Region). La collaboration entre universités et entreprises partenaires que permet cette structure apporte un soutien très utile et aide au développement d'initiatives et de projets individuels. Cependant cette structure n'existe que depuis l'été 2009 et il est encore trop tôt pour réellement évaluer son impact et ses résultats.
- ▶ **Ideon Science Park** (Suède) est un parc d'activités scientifique intégrant un incubateur mais est également une pépinière avec plus de 260 entreprises présentes (et environ 3 000 emplois). Le domaine des éco-technologies est récent et ne compte que 11 entreprises aux côtés d'autres secteurs comme les TIC, les télécom, les sciences du vivant, les biotechnologies et les nanotechnologies.
- ▶ **Scion DTU** (Danemark) est également un parc d'activités scientifique où sont installées plus de 170 entreprises et 4 000 emplois spécialisés dans les éco-technologies (15 entreprises), les biotechnologies, les nanotechnologies, l'informatique et le médical ainsi que d'autres secteurs high-tech liés à l'innovation. Scion DTU est à la fois une pépinière d'entreprises et un incubateur mais offre également des services de conseils en financement via la structure DTU Innovation.

Pour l'ensemble de ces structures, il n'existe pas de lien direct avec l'ØEA dont elles ne sont pas membres. Cependant, chacune d'entre elles est adossée à une université (Université de Malmö pour MINC, Université de Lund pour Ideon Science Park et Université de Copenhague pour Scion DTU) ou à l'ØSR pour Øresund Greenhouse, toutes à l'origine de la création de l'ØEA.

Øresund Environment Academy (Danemark / Suède)

Promotion de la démarche et marketing



Stratégie marketing et communication

La stratégie marketing est entièrement centralisée auprès de l'ØSR et est commune à l'ensemble des 7 plates-formes. L'ØEA a par conséquent une influence limitée. Cependant, il y a une réelle volonté du directeur du cluster ou des différents membres des groupes de projet d'être présents et de participer aux grands événements de la filière, notamment lorsqu'il s'agit de recherche et d'innovation. L'objectif majeur concerne la communication avec la possibilité de pouvoir présenter les actions menées par la région dans le secteur des éco-technologies et de contacter directement des partenaires potentiels. Chaque année, le cluster essaie de participer à environ 10 à 12 grandes conférences, 8 rencontres réseaux et 12 à 50 séminaires thématiques (aboutissant à des nouveaux projets). La taille de ces événements varie, ils peuvent regrouper jusqu'à 250 personnes. Enfin, la marque « Øresund Science Region », regroupée sous l'enseigne Øresund Org depuis Mars 2010 est un moyen essentiel conférant à la région une bonne visibilité au niveau international.

Visibilité internationale et partenariats internationaux

En terme de visibilité à l'international, la région d'Øresund a bénéficié de plusieurs événements récents :

- ▶ La ville de Copenhague a accueilli la conférence de l'ONU sur le changement climatique fin 2009. De ce fait, des séminaires et des colloques de recherche liés aux thématiques des éco-technologies et au changement climatique ont été organisés. La région et spécialement la ville de Copenhague ont ainsi pu bénéficier de l'exposition médiatique.
- ▶ De plus, le 22ème "Cleantech Forum" organisé par Cleantech LLC a eu lieu à Copenhague en avril 2009. Cet événement a regroupé près de 350 entreprises du secteur des éco-technologies (représentant près de 3 Md€ de capital) ainsi que des investisseurs, entrepreneurs, PDG et décideurs politiques.

Le cluster aurait également des projets d'élargissement avec d'autres régions européennes comme les Etats baltiques, Skargarak et la Norvège pour la création d'un réseau européen d'innovation dans le but d'accroître ainsi sa visibilité. Il existe également le groupement Cleantech Scandinavia qui réunit d'ores et déjà la Mairie de Malmö et la société de capital-investissement Lu Cleantech dont le directeur général est le président de l'ØEA.





Stratégie de prospection de talents et d'attractivité du territoire

Grâce aux différents efforts mis en place, le cluster semble disposer d'une bonne attractivité.

- ▶ Le regroupement des 14 établissements sous une même enseigne ainsi que la mise en place de cursus universitaires spécialisés dans les éco-technologies contribuent fortement à l'attraction de nouveaux talents.
- ▶ L'important maillage du territoire composé d'incubateurs, de parcs d'innovation et de structures multi-sectorielles soutenant la création d'entreprises sont autant d'atouts de prospection et d'attraction de la région.
- ▶ Enfin, les récents événements comme la conférence de l'ONU et le Cleantech Forum en 2009, la reconnaissance obtenue dans le cadre de la compétition européenne « RegioStar » et plus récemment la réunification en mars 2010 des deux structures Øresund University et Øresund Science Region sous un même nom Øresund Org, tendent à renforcer l'attractivité du territoire au niveau national et international.



Que faut-il retenir?

- Un **cluster précurseur dans le secteur des éco-technologies qui bénéficie d'une culture éco-technologique** depuis les années 1980
- **Une démarche unique** initiée et soutenue principalement par le groupement d'établissements Øresund University
- **Les potentiels de croisements technologiques et le partage des bonnes pratiques entre clusters rendus possibles grâce à la centralisation de l'organisation au niveau de l' Øresund Science Region (OSR).**
- **Une logique de réseau forte** s'appuyant sur le **principe de la triple hélice** : autorités publiques, universités et entreprises privées
- Un cluster qui s'appuie sur un **tissu de formations universitaires de premier plan** (14 universités impliquées) et d'une **capacité de recherche importante** (900 chercheurs)
- **Une visibilité forte du cluster par la participation et l'organisation de nombreux événements** internationaux



Pilotage et gouvernance :

- **Un méga-cluster multisectoriel constitué par l'Øresund Science Region** au sein duquel l'Øresund Environment Academy est un des 7 sous clusters, centré sur les éco-technologies
- **Un principe de représentativité des organismes la « triple hélice » au sein de chaque dispositif de gouvernance**



Dispositif de financements :

- **Rédaction d'un guide d'informations** par l'ØEA sur les **procédés de financement de projets d'entreprises** dans le domaine des éco-technologies



Promotion et marketing :

- **Rayonnement international** du cluster via la **marque et bannière commune** : « Øresund Science Region »
- Organisation sur le territoire du cluster fin 2009 de la **conférence de l'ONU sur le changement climatique** accueillie par la ville de Copenhague

Øresund Environment Academy (Danemark / Suède)

Sources d'information



Pour aller plus loin

► Sources d'informations principales :

Øresund Environment Academy : www.Øresund-environment.net

Øresund Org (Øresund Science Region et Øresund University) : www.Øresund.org

Copenhagen Cleantech Cluster : www.cphcleantech.com

LU Cleantech www.lucleatechn.com

► Contacts :

• **Niels Thorsen**, Senior Manager Ernst & Young, bureau de Copenhague

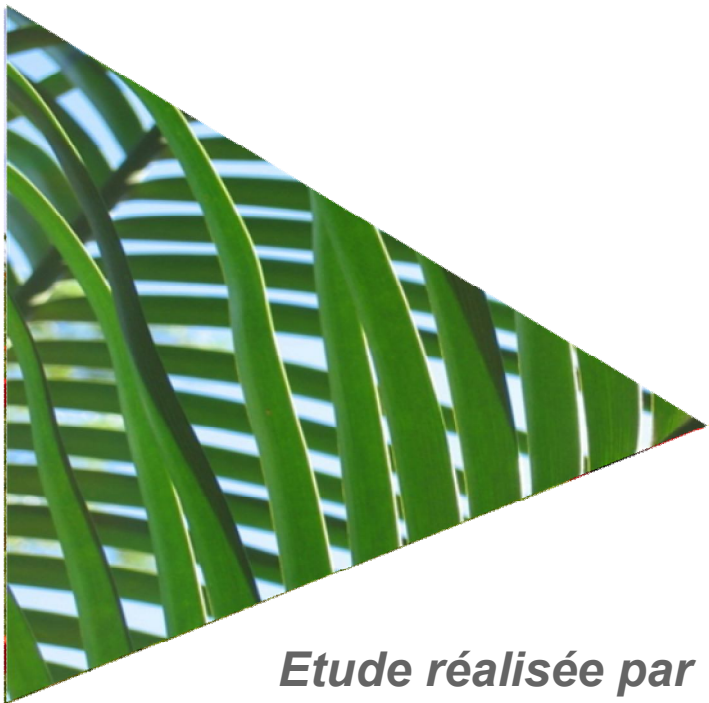
mail: nils.thorsen@dk.ey.com

• **Jacob Juul**, Manager de l'Øresund Environment Academy

mail: juul@Øresund-environment.org

• **Simon Dreyer**, responsable du développement du Copenhagen Cleantech Cluster

mail: sid@cphcleantech.com



Etude réalisée par **ERNST & YOUNG** *pour le compte du*
Quality In Everything We Do



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



Ministère
de l'Écologie,
de l'Énergie,
du Développement
durable
et de la Mer