

***Les clusters mondiaux  
dans le domaine des éco-technologies :  
enseignements, perspectives et opportunités***

***5) K-RIP (Japon)***

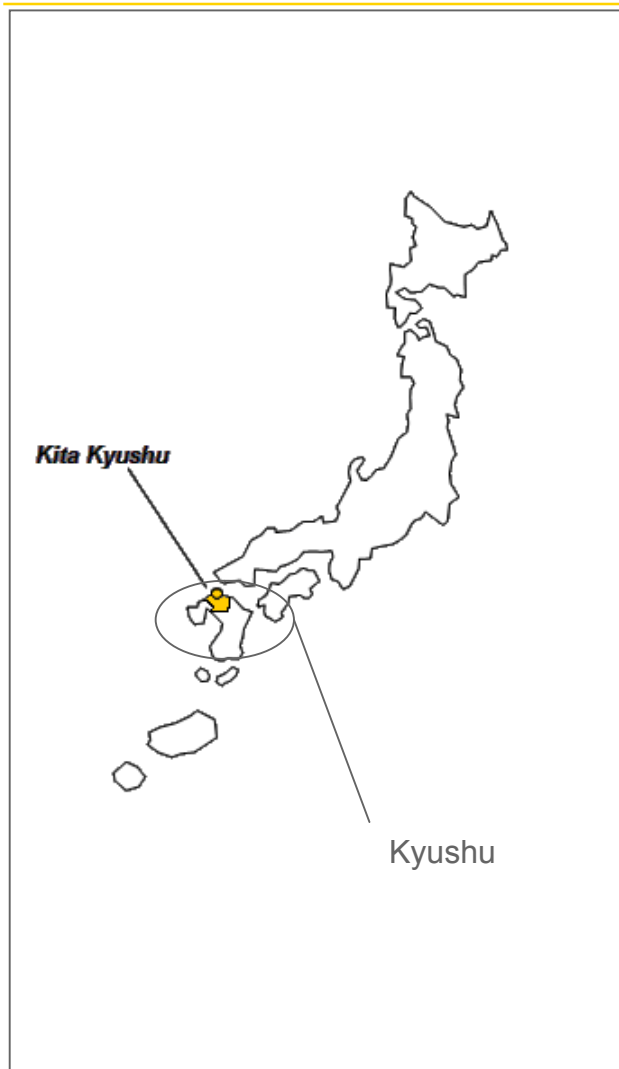
**Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et  
de la Mer (MEEDDM)**



*Avril 2010*

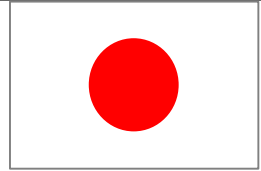
# K-RIP (Japon)

## Profil du cluster



### Carte d'identité du cluster

<b>Caractéristiques principales</b>	Cluster industriel créé en 1999 à l'initiative du METI (Ministry of Economy, Trade and Industry), K-RIP est un cluster qui s'intègre et s'appuie sur un éco-système local historiquement impliqué sur les thématiques environnementales.
<b>Thématiques clés</b>	Le cluster est spécialisé sur le recyclage et la gestion des déchets, l'hydrogène, les applications du silicium (notamment au solaire), l'eau (traitement des pollutions, purification) et l'éolien.
<b>Objectifs et priorités</b>	Les objectifs principaux du cluster sont : <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Faciliter les échanges entre les acteurs locaux</li> <li>▶ Soutenir la création d'entreprises</li> <li>▶ Faciliter l'exportation et l'internationalisation des entreprises dans tout l'archipel et le Pacifique.</li> </ul>
<b>Périmètre concerné</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Périmètre du cluster : région de Kyushu</li> <li>▶ Superficie de la région de Kyushu : 44 453 km<sup>2</sup> (taille des Pays-Bas)</li> <li>▶ Population : 14 646 000 habitants</li> </ul>
<b>Données économiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Nb d'emplois (préfecture de Fukuoka) : 6 769 millions</li> <li>▶ Nb d'entreprises (préfecture de Fukuoka) : 670 000</li> <li>▶ PIB (préfecture de Fukuoka) : 348Md€ (2005)</li> </ul>
<b>Recherche</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Nombre d'étudiants (préfecture de Fukuoka) : 130 000 étudiants</li> <li>▶ Nombres d'universités (préfecture de Fukuoka) : 36</li> </ul>



### Objectifs et priorités

L'objectif du cluster K-RIP est de faire de la région de Kyushu le « modèle vivant d'une société fondée sur le recyclage ». L'ambition est de réussir la transition d'une société de consommation typique du vingtième siècle à une société fondée sur le recyclage, en se servant des atouts de la région.

Cet objectif s'inscrit en continuité de ceux affichés par les trois éco-cités de l'île : l'éco-cité de Kita-Kyushu, qui souhaite se positionner en leader asiatique sur les thématiques du recyclage et de l'industrie environnementale, Omuta et Minamata. La préfecture de Fukuoka a choisi de faire de l'initiative « zéro émissions » un des piliers de son développement économique. Cette initiative vise à la réduction des déchets et à leur valorisation dans d'autres industries.

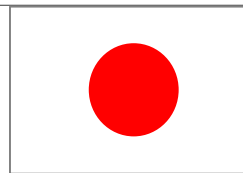
**L'objectif du cluster** se décline en plusieurs axes, tous en accord avec l'initiative 3R (« Reduce, Reuse and Recycling ») lancée au niveau du gouvernement japonais :

- ▶ Elargir le réseau d'acteurs
- ▶ Soutenir la création d'entreprises
- ▶ Faciliter l'innovation par un accès plus aisé à certains fonds nationaux.
- ▶ Faciliter l'exportation et l'internationalisation des entreprises dans tout l'archipel et le Pacifique.



**Recently, environmental problems have changed from regional phenomena (industrial/urban-life pollution) to global challenges, causing greater impact on a global basis.**

**To resolve these problems, we should depart from the consumption-type economic society of the 20th century to a recycling-based economic society of the 21st century. While various fields are gaining momentum, the environment and recycling business is widely expected to play a leading role in the recycling-based economic society.**



### Contexte général sur la politique de soutien à l'innovation au Japon

La politique japonaise de soutien à l'innovation prend de l'ampleur dans les années 90 avec le Plan Cadre Science et Technologie (CSTP), qui marque un tournant dans la politique industrielle et d'innovation du Japon. Ce plan a pour objectif d'élever le niveau en Science et Technologie pour contribuer au développement de l'économie et de la société japonaise. Ce Plan cadre désigne notamment les domaines d'activités prioritaires pour la période 1996-2000 et prône la création d'un nouveau système facilitant l'innovation dans la recherche et le développement.

Le 2<sup>ème</sup> plan cadre pour la période 2001-2005 intègre trois points complémentaires : une réforme organisationnelle, une augmentation du budget de financement de la recherche et l'introduction de secteurs prioritaires. Ce 2<sup>ème</sup> plan inclut notamment la création de 10 centres d'innovation (« *Knowledge Cluster* ») visant à promouvoir le transfert vers l'industrie et l'assouplissement de la réglementation sur les universités et centres de recherche. En ce qui concerne le contenu des programmes, quatre secteurs de recherche prioritaire ont été définis (Sciences de la vie, Sciences de l'information et des télécommunications, Sciences de l'environnement, Nanotechnologies et science des matériaux)

Le 3<sup>ème</sup> plan cadre couvre la période 2006-2010, et voit le Japon investir des montants de R&D équivalent à ceux des Etats-Unis. Ce 3<sup>ème</sup> plan se concentre sur l'évaluation des programmes et l'amélioration de la qualité de la recherche. Un volet est également consacré aux aspects sociétaux, promouvant les projets de vulgarisation des enjeux de la science et de son rôle dans la société. La promotion des activités scientifiques et technologiques du Japon à l'international est aussi un axe stratégique de ce 3<sup>ème</sup> Plan cadre, qui souhaite poursuivre et renforcer les collaborations bilatérales et multilatérales, initiées tout particulièrement avec les nations asiatiques.

Ces différents plans cadres et lois illustrent les grandes étapes du renforcement de la politique des Sciences et Technologies au Japon. En parallèle, le METI lance, en 2001, l'« *Industrial Cluster Plan* » qui façonnera les clusters industriels japonais. De façon synthétique, la politique de développement des « *Industrial Cluster* » s'inscrit en trois phases:

- ▶ **2001-2006** Phase I de mise en route des « *Industrial Cluster* » : les projets initiés sont essentiellement orientés par le gouvernement central afin de constituer un réseau où « chaque côté est visible », selon le principe de base des clusters au Japon, en coopération avec les clusters développés indépendamment par les gouvernements régionaux.
- ▶ **2006-2010** Phase II d'expansion des « *Industrial Cluster* » : la promotion des réseaux est poursuivie et des activités spécifiques sont développées. Les projets peuvent être revus et de nouveaux projets peuvent être élaborés de façon flexible.
- ▶ **2011-2020** Phase III de croissance autonome : la promotion des réseaux et le développement d'activités spécifiques sont poursuivis. L'indépendance financière des activités industrielles des clusters est encouragée pour évoluer vers un développement autonome de ceux-ci.



### Historique de la démarche

La région de Kyushu a un fort passé industriel. La reconstruction d'après guerre fait de Kyushu une grande base manufacturière avec d'importants problèmes de pollution des eaux et de l'air. Les années 1960 sont marquées par le scandale des rejets de mercure de l'usine pétrochimique de Minamata et le début des manifestations d'habitants excédés par la situation : les premières mesures de maîtrise de la pollution sont alors prises dans les années 1970. En 1992, la ville Kita-Kyushu reçoit, avec 11 autres villes du monde, un prix des Nations Unies au Sommet de la Terre pour récompenser ses programmes environnementaux. Le 10 juillet 1997, elle est désignée par le gouvernement japonais pour être **l'une des quatre « Eco-town »** du pays, marquant ainsi le début de ce programme national. Cette initiative s'inscrit dans une démarche nationale dite des 3R, qui vise à réduire, réutiliser et recycler. Le bureau régional de Kyushu du METI met en place en 1994 un premier groupe de travail composé d'industriels, de chercheurs et de représentants des pouvoirs publics. Ce groupe de travail débouchera en **1999** sur la **création officielle du cluster K-RIP**. Ce cluster industriel s'inscrit dans une politique volontariste du METI, il est l'un des tous premiers clusters issus de cette politique nationale. La région compte actuellement trois Eco-cités : Fukuoka, Omuta et Minamata.



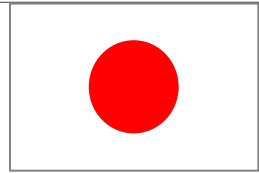
### Domaines d'excellence historiques et émergents

La région compte historiquement un certain nombre de bastions industriels : l'automobile avec notamment Toyota, Nissan et Honda, les semi-conducteurs, la production d'acier (Nippon Steel), le ciment (Lafarge-Aso), la construction navale et la robotique industrielle. La présence de ces industries polluantes et un passif environnemental assez important ont poussé la région de Kyushu à se spécialiser assez tôt dans le recyclage des déchets et le traitement des pollutions.

Elle concentre également ses efforts sur de nouveaux sujets depuis quelques années notamment dans les technologies de pointe avec les applications du silicium à l'électronique et au solaire. Aujourd'hui elle se positionne également sur des problématiques comme l'éolien, les piles à combustibles ou l'hydrogène.

4

# K-RIP (Japon) Organisation et gouvernance

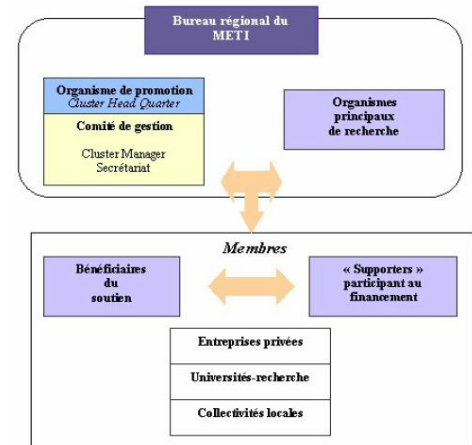
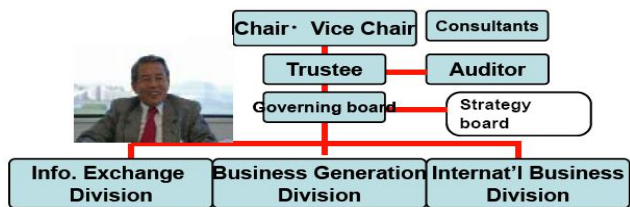


## Mode de gouvernance

- ▶ K-RIP est l'un des clusters industriels mis en place par le METI. Les deux tiers de son budget de fonctionnement proviennent du METI qui y joue encore un rôle structurant. Le cluster a ainsi été évalué en 2005, et classé au 6<sup>ème</sup> rang sur 25 clusters industriels. Les indicateurs de performance du cluster ne sont malheureusement pas publics.
- ▶ K-RIP compte un conseil d'administration avec un président, 6 vice-présidents (tous issus de grandes entreprises), 28 administrateurs venant de l'industrie, des pouvoirs publics et du monde académique. Ces organes sont appuyés par des consultants venant du METI et du Fukuoka Prefecture Recycling Integrated Research Center, des auditeurs et un conseil de gouvernance stratégique.
- ▶ Pour son fonctionnement opérationnel, le cluster s'appuie sur deux managers et quatre salariés. Il est organisé en trois groupes de travail : Partage d'informations (via des séminaires et des publications), création d'entreprises (via la mise en relation avec des universités et le soutien à l'obtention de subventions nationales) et internationalisation (via l'organisation de visites de délégations, ...)
- ▶ Le budget de fonctionnement du cluster est de 50 M¥ par an (400 000 €) : 17 M provenant des cotisations des membres et 33 M provenant des subventions du METI

## Indicateurs du cluster

- Membres du cluster** : Le cluster compte 493 membres (2008) : 293 entreprises (à 90% des PME), 86 particuliers membres d'universités et d'organismes de recherche, 65 particuliers membres de diverses organisations, 40 collectivités locales, 9 organismes divers (fédérations professionnelles, organismes de promotion régionale)
- Quelques chiffres clés** : 121 projets de collaboration (industriel et/ou de recherche) lancés en 2008 et 6 start-up créées en 2008
- Partenariats** : 2 collaborations internationales (programmes de recherche communs) initiées, avec Dalian en Chine (Association of Environmental Protection industries) et avec la Corée (Eco secretariat at the Korea Industrial Complex Corporation) et 14 en projet
- Objectifs sur 5 ans** : soutenir la création de 1500 entreprises, l'implantation à l'international de 20 entreprises, aider au développement de 10 entreprises hautement innovantes

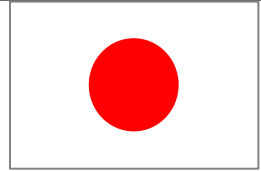


<sup>1</sup> Source JITEX  
<sup>2</sup> Source K-RIP



# K-RIP (Japon)

## Organisation et gouvernance



### Membres du cluster

Le cluster, bien que formé sous l'impulsion du bureau régional du METI, est composé essentiellement d'entreprises, qui y jouent un rôle clé et qui sont au cœur des objectifs du cluster. Le cluster compte ainsi 493 membres (2008) dont 293 entreprises, majoritairement des PME, et 40 collectivités locales.

Parmi les acteurs phares du cluster soulignons : Nippon Steel, Kyushu Electric Power, Lafarge Aso Cement, Université de Fukuoka, Centre de Recherche de Fukuoka sur les systèmes de recyclage.



### Structures de soutien à la démarche et acteurs phares du territoire

De nombreuses structures sont associées à la démarche en collaboration avec K-RIP. Le bureau régional de Kyushu du METI a joué un rôle clé dans la structuration du cluster. Il s'appuie sur les 3 éco-cités de la région, le ministère du commerce extérieur (JETRO), les organisations de promotion régionale :

- ▶ Invest in Fukuoka,
- ▶ Nagasaki (Nagasaki Industry Promotion Association),
- ▶ Miyazaki (Miyazaki Prefectural Industrial Support)

Ainsi que les réseaux professionnels présents à Kyushu :

- ▶ ingénieurs (Institution of Professional Engineers),
- ▶ acheteurs verts (Green Purchasing Network),
- ▶ industriels du déchet (National Federation of Industrial Waste Management Association)

# K-RIP (Japon)

## Organisation et gouvernance



### Capacité de R&D

Il existe, sur le territoire de Fukuoka, de nombreux laboratoires de recherche dont le **centre de recherche sur l'énergie à hydrogène** et le **KSRP** (Parc scientifique et de recherche de Kita-Kyushu), où sont menées des activités d'enseignement et de recherche fondamentale. Le Parc abrite le GMD-Japan Research Institute (fondé avec l'institut allemand GMD) ainsi que l'Institut de Recherche de Kita-Kyushu de l'université britannique de Cranfield.

Le **centre de recherche de Fukuoka sur les systèmes de recyclage** joue un rôle central en coopérant avec les différentes institutions de la région et en cherchant à favoriser les transferts de technologie vers les industriels. Les projets de recherche ont porté par exemple sur la valorisation énergétique des déchets (biogaz) ou le recyclage du plastique et du verre.

La Fukuoka University accueille également de nombreux centres de recherche sur les thématiques environnementales comme « **l'Institute for Resource Recycling and Environmental Pollution Control** » ou « **l'Institute of Eco-Science and Technology** » dédié aux éco-technologies. Ce dernier, mis en place en juillet 2000, et géré en coopération avec le milieu industriel, se concentre sur les problématiques associées à la pollution atmosphérique, marine et des eaux.

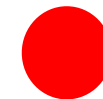
Par ailleurs, un **centre de recherche et de test sur l'hydrogène** devrait ouvrir en 2010

L'évaluation réalisée par le METI en 2004 a montré que malgré des capacités de R&D assez importantes, les membres de K-RIP déposaient assez peu de brevets, et qu'il était relativement rare que les recherches débouchent sur une phase de commercialisation/industrialisation.

### Capacité de formation

La préfecture de Fukuoka réunit 36 universités sur son territoire, regroupant plus de 130 000 étudiants dont :

- ▶ **L'université de Kyushu** (membre de K-RIP) : fondée en 1903 et 3ème université du Japon en terme d'étudiants étrangers, elle accueille près de 20 000 étudiants. Elle est en fait la plus grande université publique de l'île.
- ▶ **L'université de Fukuoka** (privée, membre de K-RIP), fondée en 1934 elle est la plus grande université de l'ouest du Japon avec plus de 20 000 étudiants. Elle propose de nombreux cours liés à l'environnement, notamment sur les thématiques du recyclage, de l'énergie, de la construction durable ou de la chimie verte. L'université dispose également d'un mastère spécifique aux éco-technologies : MSc of Recycling and Eco-Technology,
- ▶ Le **Fukuoka Institute of Technology** forme près de 4 500 élèves, principalement sur les thématiques liées aux technologies de l'information et de l'environnement
- ▶ La **Ritsumeikan Asia Pacific University** (membre de K-RIP, bien qu'en dehors du territoire du cluster) a été créée en 2000. Cette université est ouverte pour tous les étudiants de la zone Pacifique et vise à promouvoir les échanges scientifiques avec cette région.
- ▶ Des formations continues sont organisées pour les membres du cluster sur les thèmes suivants : milieu des affaires en Asie, biomasse, économies faiblement carbonées



### Quelques exemples de projets soutenus

#### Système de purification « Mizusumashi »

« Mizusumashi » est un système flottant de purification de l'eau qui permet d'éviter le développement d'algues. La pompe de cet équipement est alimentée via un panneau solaire développé en collaboration avec Ocean Development Research Co.

Cet équipement a notamment remporté le prix « New Energy Saving » en 2000 et a été invité à un forum des Nations Unis à New York.

#### Projet de plâtre céramique « Limix »

L'objectif de la recherche au sein du réseau d'acteurs du cluster est de développer des technologies à application directe.

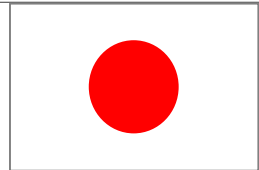
Le Projet Limix a débouché sur la création d'un produit plâtre-céramique « Limix ». Cette nouvelle technologie qui vise à modeler une base à très haute pression ne requiert aucun traitement thermique, réduisant ainsi son impact sur l'environnement et ses consommations en énergie.

Ce projet a également conduit au développement de la technologie « Limix Plus », en collaboration avec Kyushu Electric Power Co.

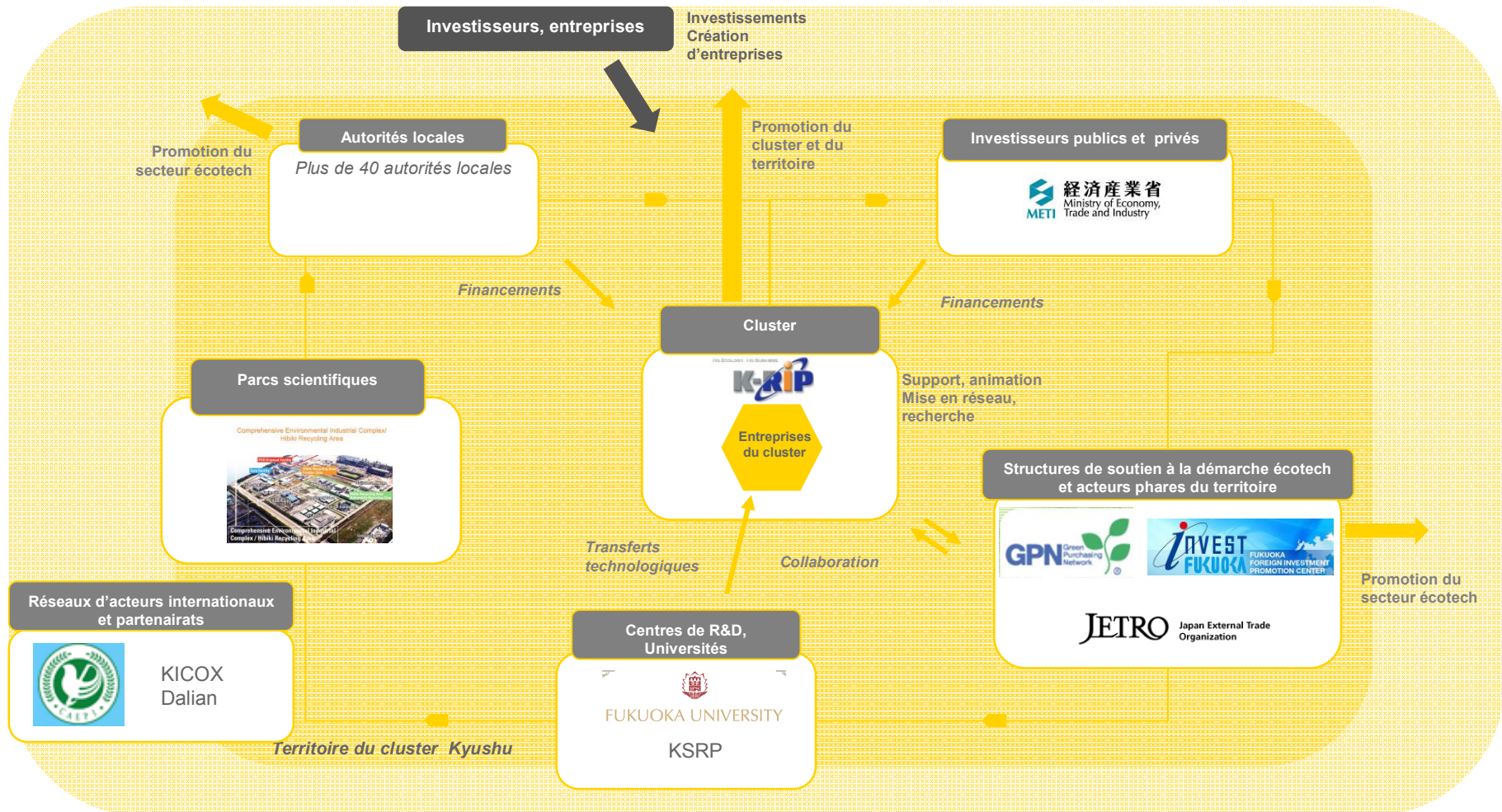
K-RIP soutient ces projets notamment via une aide lors de leur participation à des forums.



# K-RIP (Japon) Organisation et gouvernance



## Acteurs du territoire



Synthèse

Promotion de la démarche et marketing

Financement et soutien à l'innovation

Organisation et gouvernance

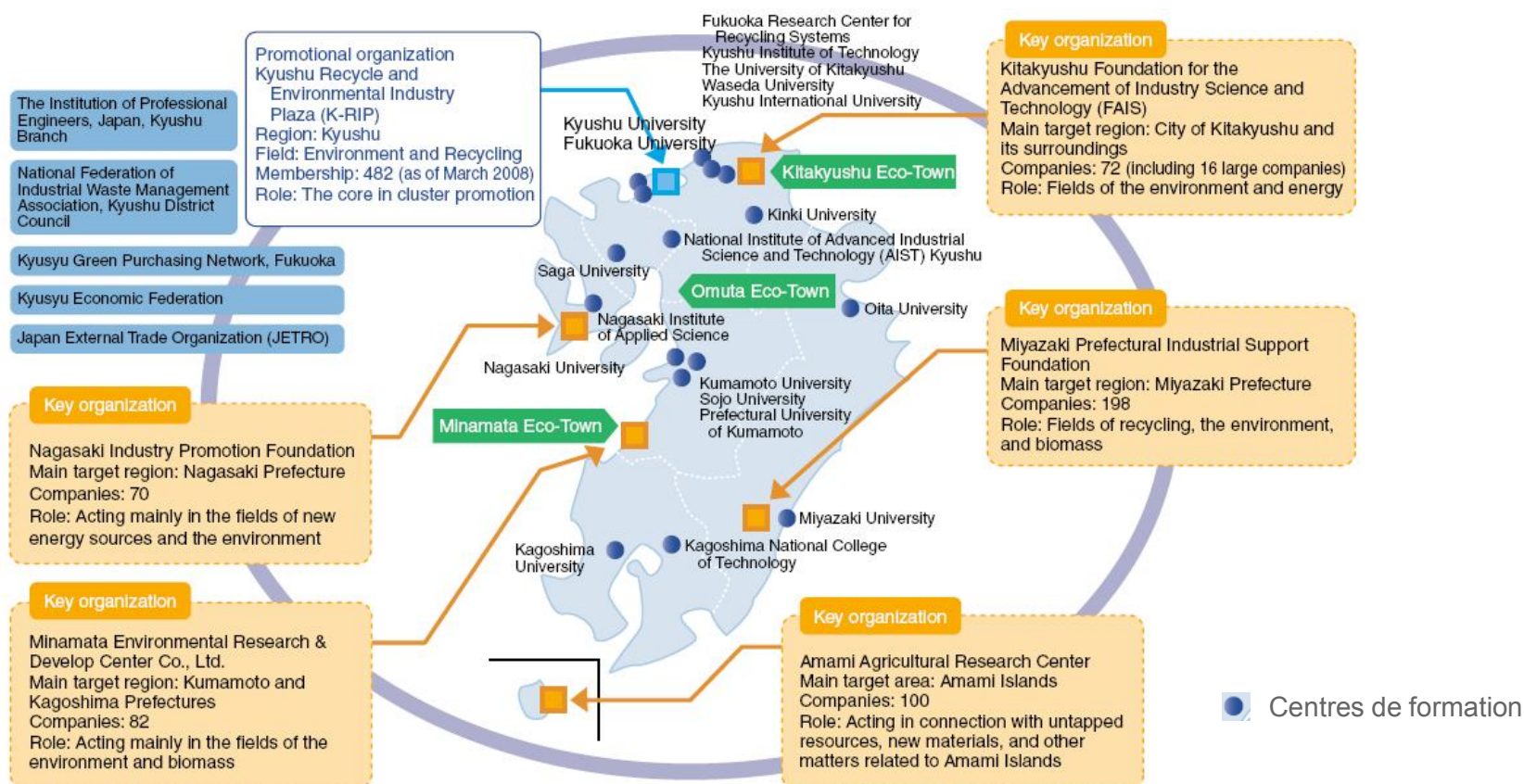
Présentation

# K-RIP (Japon)

## Organisation et gouvernance

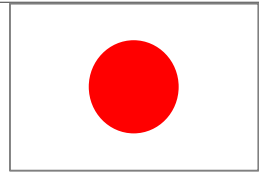


### Acteurs du territoire



*Le cluster K-RIP s'appuie sur un ensemble d'organisations partenaires, des universités, des centres de recherche, des organisations de promotion du développement économique au niveau des différentes préfectures ou de la région.*

# K-RIP (Japon) Financement et soutien à l'innovation



## Dispositifs de financement

Le cluster a un budget de fonctionnement de 50 M¥ (400 000 €), couvert aux deux tiers par une subvention publique du METI et à un tiers par les cotisations d'inscription des membres (les droits d'inscription sont de 400€ par an pour les entreprises, de 80€ pour les ONG et de 40€ pour les universités).

Les acteurs du cluster et les acteurs régionaux peuvent également bénéficier de bourses régionales pour des projets de R&D et de la présence sur le territoire de la Fukuoka Venture Market Association, association regroupant 38 fonds de capital risque et 26 banques.

Notons que la seconde phase de développement des clusters industriels (2006-2010) prévoit la mise en place de séminaires réunissant acteurs du secteur financier (banques, fonds de capital risque) et porteurs de projets.

**株式会社 新菱** 福岡県

注目会員

地球温暖化防止分野



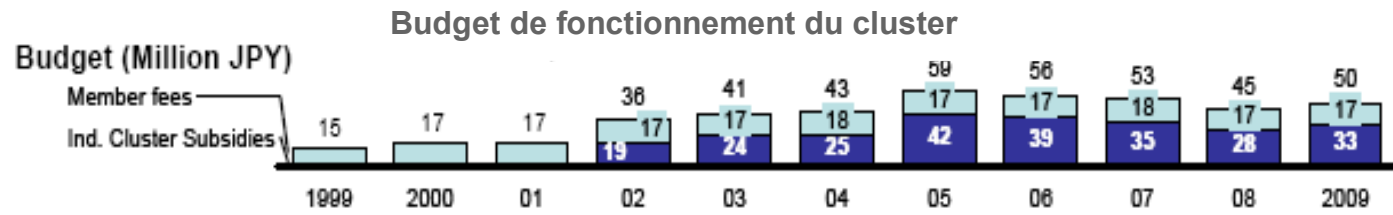
精密洗浄表面検査工程

資源循環(3R)分野 廃棄物処理・リサイクル 産業廃棄物処理、リペア  
使用済製品等リサイクル

**【企業概要】**  
 新菱は、化学技術を地球環境保全に役立てることを目的として、「リユース、リサイクル、リデュース、リライアンス」の3R+1Rの実現を基盤とした事業を展開しています。この4Rを基盤とした企業理念のもと、かぎりある資源と化学技術を次世代に継承するために、たゆまない研究開発に積極的に取り組み、その事業活動を化学のフィールドに広げます。  
 ①半導体製造装置の各種パーツの精密洗浄・表面加工(リユース)  
 ②溶剤の回収、研削廃棄物より研削材の回収再生(リサイクル)  
 ③廃酸、廃アルカリの再生再利用(リサイクル)、中和処理(リデュース)  
**【主たる事業】**環境リサイクル、精密洗浄・表面加工、ファインケミカル

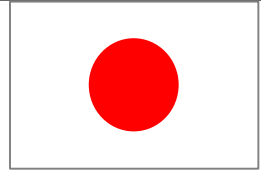
**■所在地:** 〒806-0021 北九州市八幡西区 黒崎三丁目9-24 ニッセイ新黒崎ビル5F  
**■TEL/FAX:** 093-643-2969/093-643-2129  
**■E-mail:** 7309594@shinyo-gr.com  
**■URL:** http://www.shinyo-gr.com/

**■代表者:** 代表取締役社長 日下部 正裕  
**■創業年月日:** 昭和39年(1964)  
**■従業員数:** 約1,000人  
**■資本金:** 5億円  
**■売上高:** 250億円(平成19年度)



# K-RIP (Japon)

## Financement et soutien à l'innovation



### Dispositifs de valorisation de la recherche et de transfert technologique

Le cluster ne dispose pas en propre de dispositifs de valorisation de la recherche comme des incubateurs mais soutient le transfert technologique par des échanges nombreux d'informations via des courriers électroniques ou des brochures papier adressées aux membres. Ces documents détaillent notamment les projets réalisés ou en cours, les dernières innovations, les tendances du marché, les modifications réglementaires ou les événements en cours de type salons professionnels.

Afin de faciliter les échanges et soutenir l'innovation et le transfert technologique, le cluster organise de nombreux événements comme des séminaires rassemblant des acteurs universitaires, industriels et de la recherche. Ces séminaires comprennent notamment des visites de projets et des exercices de planning stratégique pour des jeunes entreprises. Le cluster organise d'ailleurs des partenariats avec des écoles de commerce pour fournir aux jeunes entrepreneurs un appui technique à la rédaction de business plans.

Le cluster dispose également de bourses sur fonds propres pour soutenir des projets innovants de ses membres dans le domaine du recyclage et organise des réunions entre chercheurs du monde académique et industriel en vue de réaliser des projets collaboratifs.

Par ailleurs les entreprises du territoire peuvent bénéficier d'autres soutiens comme de bourses pour leur projet de R&D ou de services d'incubation au sein d'un des 400 incubateurs nationaux hébergés pour la plupart au sein des universités. Ces incubateurs devraient d'ailleurs progressivement intégrer les clusters selon le plan prévu pour la seconde phase de développement des clusters industriels.

Les entreprises bénéficient d'ailleurs de la proximité géographique et de l'éco-système de l'île de Kyushu. Cette forte proximité géographique à Kita-Kyushu entre centres de recherche publics et privés, grands groupes et PME facilite notamment les coopérations et les échanges.

# K-RIP (Japon)

## Financement et soutien à l'innovation



### Le parc technologique d'Hibiki

Le parc technologique de Hibiki à Kitakyushu joue un rôle crucial dans les transferts technologiques sur l'île de Kyushu, il est divisé en trois zones :

- ▶ le « Comprehensive Environmental Industrial Complex » concentre de nombreux grands groupes (Aso mining, West Japan Auto Recycling) actifs dans le domaine du recyclage
- ▶ la « Hibiki Recycling Area » est dédiée aux PME, elles y disposent de terrains et de locaux à des tarifs avantageux
- ▶ La « Practical Research Area » regroupe des instituts de recherche privés et publics (Centre de recherche de la graduate school de recyclage et d'éco-technologie de la Fukuoka University, Centre de technologie environnementale de Nippon Steel)

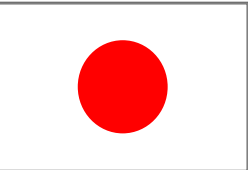
Cette proximité géographique entre centres de recherche publics et privés, grands groupes et PME facilite les coopérations et des échanges mais des progrès peuvent encore être réalisés en terme de synergie entre ces différents acteurs.

### Comprehensive Environmental Industrial Complex/ Hibiki Recycling Area



4

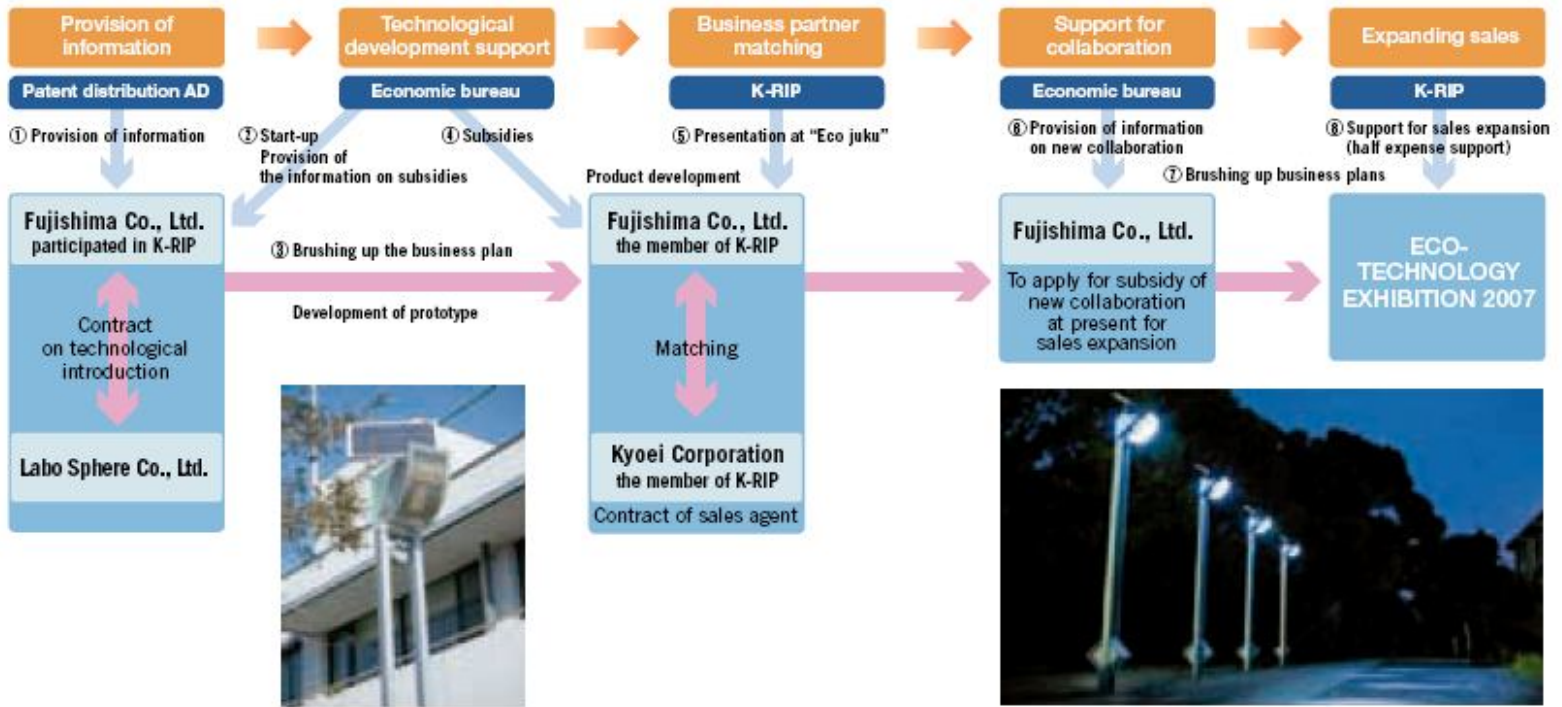
# K-RIP (Japon) Financement et soutien à l'innovation



## Un exemple concret du soutien du cluster

**Fujishima Co., Ltd.(Oita prefecture) : Development of sphere street lights using optical body**

Sphere street lights offering zero emission of greenhouse gases, unprecedented brightness, 10-year life, maintenance-free, and material energy-saving, were developed. Using support from K-RIP, Fujishima Co., Ltd. sells the lights to municipalities in Oita Prefecture and other regions of Japan, while thinking of future penetration into overseas markets.

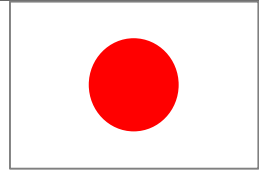


Sphere street light  
Awarded by Director-General of Small and Medium Enterprises (Product of excellence), 2008 National Cross-industrial Association / Cooperation Fair

- Synthèse
- Promotion de la démarche marketing
- Financement et soutien à l'innovation
- Organisation et gouvernance
- Présentation



# 4 K-RIP (Japon) Promotion de la démarche et marketing



## Stratégie marketing et communication

Afin d'asseoir sa renommée, le cluster utilise plusieurs canaux de promotion et de communication marketing :

- ▶ Un site internet pour K-RIP, en japonais, chinois et coréen (version anglaise défectueuse au moment de l'étude) lui permettant de communiquer aisément avec sa cible prioritaire d'internationalisation : la zone Pacifique.
- ▶ Des brochures informatives en anglais, avec des exemples de projets en cours
- ▶ Les actions de l'agence de promotion et de développement économique de la préfecture de Fukuoka « Invest Fukuoka ». Cette agence dispose également de bureaux à San Francisco, Francfort, Shangai, Honk-Kong, Séoul et Tokyo..
- ▶ Les projets vitrines des éco-cités de Kyta-Kyushu, Omura et Minamata qui sont aussi des opportunités de visibilité à l'international. En particulier, l'éco-cité de Kita-Kyushu est désormais connue dans le monde entier. Le parc scientifique de Hibiki constitue ainsi une opportunité de visibilité à l'international et son plan pour sa seconde phase de développement prévoit la mise en place d'une vitrine technologique avec démonstration des derniers projets de recherche.
- ▶ La participation à des forums professionnels est encouragée et subventionnée pour les membres du cluster
- ▶ L'organisation de forums dédiés à l'exportation par le cluster avec des rencontres entre acheteurs étrangers potentiels et les membres du cluster



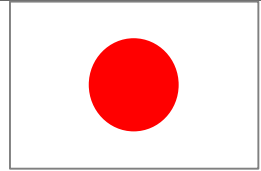
NO ECOLOGY, NO BUSINESS.



<b>Kyushu-Korea Econ. Exchg</b>  ( From 1993, 15 yrs running)	<b>Yellow Sea Tech/Econ Exchg</b>  ( From 2001, for 8 years running)	<b>Kyushu-China Industrial Tech Conferenc</b>  ( From 1991, for 13 yrs running)
---	--	---

# 4 K-RIP (Japon)

## Promotion de la démarche et marketing



### Visibilité internationale et partenariats internationaux

Au niveau national, la visite du Premier ministre François Fillon au Japon en avril 2008 a donné lieu à la publication d'un document sur la coopération des clusters français et japonais, et en mai 2008 des **possibilités de collaboration entre clusters français et japonais** ont été évoquées au comité de coopération industrielle franco-japonais de Sendai.

Afin de promouvoir son image à l'international, le cluster peut s'appuyer sur les événements organisés sur le territoire comme :

► **Le salon annuel Eco-technology à Kytakyushu** qui présente pendant 4 jours les dernières innovations technologiques en matière d'environnement et d'énergies nouvelles, et en plus des stands habituels donne la possibilité aux participants de visiter des sites industriels

► **Le Fuel Cell & Hydrogen Energy Technology Exhibition** menée sur 4 jours et en parallèle du salon annuel sur les éco-technologies, regroupant entreprises, universités et organisations gouvernementales qui présente les dernières avancées en la matière

Le cluster a par ailleurs identifié avec l'aide du JETRO (ministère du commerce extérieur) pour ses adhérents les secteurs éco-technologiques ou environnementaux où l'expertise fait défaut en Chine, et qui sont donc des segments potentiels de croissance pour les entreprises membres du cluster. Un **partenariat** a été lancé avec l' « Association of Environmental Protection industries » de **Dalian en Chine**, qui a conduit à une visite d'une délégation d'industriels de K-RIP à Dalian en 2008, et devrait déboucher sur des projets de collaboration industrielle.

De plus, depuis 2005, **K-RIP collabore** avec l'éco-secrétariat de la Korea Industrial complex Corporation en **Corée**. Cette collaboration se traduit par la mise en place de réunions d'affaires entre industriels membres des deux organisations. Celles-ci ont débouché jusqu'à présent sur une dizaine de coopérations industrielles, des échanges de personnel et des échanges technologiques.

En plus de ces actions, le cluster soutient la pénétration des marchés étrangers par ses membres via une mise à disposition d'informations (veille) à des tarifs préférentiels et aide à la participation à des salons internationaux (comme Pollutec en 2008 par exemple)



Logo du salon éco-technologie de Kitakyushu



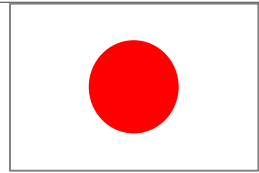
### Stratégie de prospection de talents et d'attractivité du territoire

Pour attirer les investisseurs, les agences de promotion régionales, les représentants des éco-cités, le JETRO met en avant une série d'atouts du territoire via

- ▶ La visite d'une délégation d'industriels de K-RIP en Chine à Dalian en 2008
- ▶ Des brochures précisant notamment la liste des membres du clusters pour des partenaires extérieurs potentiels ou les projets en cours au sein du cluster
- ▶ L'existence d'un parc industriel dans la zone d'Hibiki à Kita-Kyushu, avec de nombreuses usines de grands groupes, PME, centres de recherche publics et privés dans le domaine de l'environnement (Aso mining, West Japan Auto Recycling, Centre de recherche de la graduate school de recyclage et d'éco-technologie de la Fukuoka University). L'ensemble de ces acteurs fonctionnant en étroite synergie liée à leur concentration géographique, leur implication dans les programmes d'éco-cité et leur appartenance au cluster.



# 4 K-RIP (Japon) Promotion de la démarche et marketing



## Exemple de pénétration de marchés extérieurs : Cas de Dalian

As regards expansion in Korea, China and other Asian countries that offer attractive environment markets, but on the other hand, involve country-specific know-how and risks, K-RIP provides fine-tuned support by dispatch and reception of missions, consultations of Asian business experts, and so on.

### Exchange with China

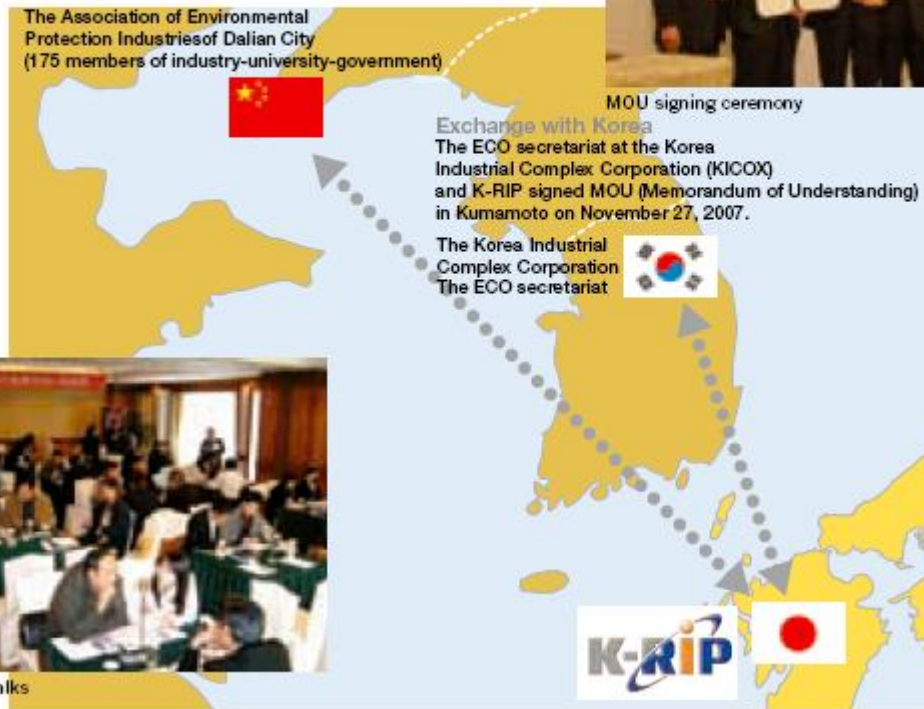
A Chinese industry-university-government institution (Dalian Environment Protection and Industry Association, DLEPA) and K-RIP is going to fulfill the Environment Industry Exchange Project by 2009 in collaboration with JETRO. In FY 2007, we carried out a local needs survey, briefing session, and dispatch of trade mission; as the result, the total of 95 negotiation sessions were held, 5 contracts were concluded, while extensive coverage in local newspapers was received.



A case study conference



Business talks



MOU signing ceremony



### Que faut-il retenir?

- Un **cluster industriel** implanté au sein d'un **éco-système insulaire** fortement sensibilisé aux **problématiques environnementales**
- **Une implication historique des acteurs publics locaux** acheteurs de technologies propres et qui ont mis au cœur **de leur mode de vie le respect de l'environnement**
- **Un cluster qui s'appuie dans son développement sur 3 éco-cités** (Kita-Kyushu, Omuta, Minamata) reconnues internationalement.
- Un **cluster généraliste** dont les activités et les actions se concentrent **sur la mise en relation des acteurs, le soutien à l'exportation et la facilitation de l'émergence** de projets et de collaborations.
- **Un cluster lancé sous l'impulsion du METI** et dont la feuille de route et les performances sont régulièrement évaluées.
- **Une évaluation** du METI **plutôt positive (6<sup>ème</sup> place)** mais qui souligne un **manque de transfert de technologies**.
- **Une lecture de l'organisation du cluster facilitée par une approche tridimensionnelle** : échange d'informations, création d'entreprises et internationalisation
- **Un budget de financement principalement public** mais dont la part **du privé tend à s'accroître**.
- **Un soutien à l'exportation et à une promotion territoriale principalement axés sur la zone Pacifique** (quelques publications en anglais mais déficience du site internet et méconnaissance de la langue par les autorités du cluster)
- **Une stratégie de soutien à l'exportation** efficace via une chasse en meute, la rencontre d'investisseurs et l'organisation de forums et salons dédiés.

### Que faut-il retenir?

- **Des soutiens innovants aux entreprises** : partenariats avec des écoles de commerce pour aider les dirigeants de start-ups dans leur réalisation de business plan, organisation de séminaires dédiés, prix d'entreprises innovantes...
- **La présence d'un parc scientifique et technologique** favorisant les rapprochements entre centres de recherche et entreprises



#### Pilotage et gouvernance :

- **Une stratégie et un développement** contrôlé par le ministère **avec des évaluations régulières des performances**.
- **Une structure organisée suivant les 3 grands axes** du cluster pour en faciliter la lecture.



#### Dispositif de soutien au transfert technologique:

- **Le parc technologique d'Hibiki**, ferment et catalyseur de projets collaboratifs en concentrant de nombreux acteurs publics et privés

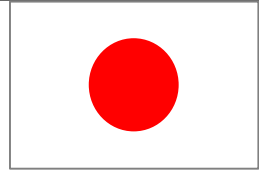


#### Promotion et marketing :

- Une **internationalisation du cluster au cœur de ses préoccupations** avec la mise en place de partenariats et d'une politique relativement agressive (Dalian)

4

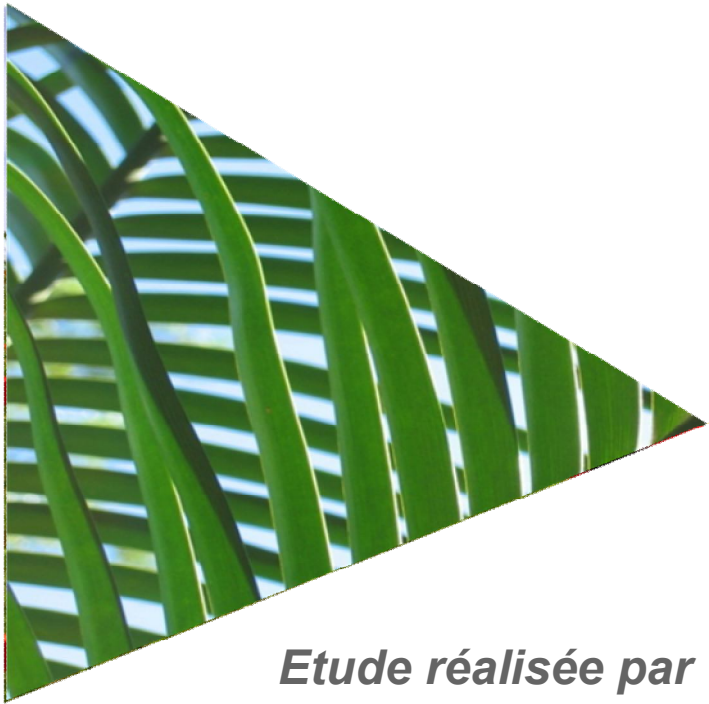
# K-RIP (Japon) Synthèse



- Synthèse
- Promotion de la démarche et marketing
- Financement et soutien à l'innovation
- Organisation et gouvernance
- Présentation

Pour aller plus loin

- Sources d'information principales :  
Invest Fukuoka [www.investfk.jp](http://www.investfk.jp)  
Kyushu Bureau of Economy, Trade and Industry [www.kyushu.meti.go.jp](http://www.kyushu.meti.go.jp)
- Contacts :  
• **Makato Lizuka**, Manager du cluster K-RIP  
mail: [iizuka@kitec.or.jp](mailto:iizuka@kitec.or.jp)



*Etude réalisée par **ERNST & YOUNG** pour le compte du*  
*Quality In Everything We Do*



*Liberté • Égalité • Fraternité*  
**RÉPUBLIQUE FRANÇAISE**



Ministère  
de l'Écologie,  
de l'Énergie,  
du Développement  
durable  
et de la Mer