

Pôles de compétitivité 2.0

Les plates-formes d'innovation

Politique de soutien aux plates-formes

- **Soutenir les plates-formes pour :**
 - ➔ Permettre aux entreprises d'accéder à des outils de R&D d'excellence à un coût abordable
 - ➔ Améliorer les outils favorisant leurs innovations
 - ➔ Contribuer à la structuration pérenne des pôles
- **Des soutiens publics importants**
 - ➔ 35M€ par an mobilisés par l'Etat
 - ➔ Une forte implication de la CDC
- **Une sélection visant les projets d'excellence,**
principalement des pôles mondiaux ou à vocation mondiale

Les outils de soutien aux plates-formes d'innovation

Du concept... à la définition

- Permettre aux entreprises d'accéder à des outils de R&D d'excellence à un coût abordable
- Améliorer les outils favorisant leurs innovations
- Contribuer à la structuration pérenne des pôles

*Une plate-forme d'innovation est le **regroupement de moyens** (équipements et moyens humains notamment) destinés à offrir à une communauté ouverte d'utilisateurs, notamment des **entreprises**, des ressources (location d'équipements, prestations, services...) leur permettant de mener à bien leurs projets de R&D et d'innovation.*

Le processus de sélection

1^{er} octobre
2008

Appel à projet

Formalisation du projet
Dossier préliminaire

Présélection par le GTI

Ingénierie de projet

Soutien
par la CDC

Demande d'aide :
Dossier final

30 juin 2009

Décision par le GTI

Investissement
par la CDC

Subvention Etat

Soutien
autres partenaires

Des critères de sélection

- Pour éviter le saupoudrage des fonds publics, un besoin de sélection des meilleurs projets existe :
 - ➔ Etre tourné vers les entreprises et l'innovation
 - ➔ Avoir été labellisé par un pôle, principalement mondial ou à vocation mondiale
 - ➔ Répondre à un besoin réel
 - ➔ Disposer d'un modèle économique viable
 - ➔ Démontrer une réelle implication des partenaires et utilisateurs
 - ➔ Permettre des projets d'excellence

Plusieurs financements mobilisables

- Objectif : un modèle économique viable
- Plusieurs natures de financement
 - ➔ Les soutiens par l'Etat:
 - Aide dégressive au fonctionnement, aide à l'investissement
 - Dans les conditions de l'aide aux pôles d'innovation de l'encadrement communautaire
 - ➔ L'intervention de la CDC en phase d'ingénierie puis en tant qu'investisseur
 - ➔ L'intervention des autres partenaires :
 - Privés
 - Collectivités locales, FEDER

Des soutiens publics incitatifs

- En complément des aides aux laboratoires, la mise en œuvre de l'encadrement communautaire permet
 - Pour les investissements
 - Un taux de soutien pouvant aller jusqu'à 35% pour les PME et assimilées
 - Une assiette large : investissements matériels et immatériels, avec la limite habituelle de l'Etat pour les investissements immobiliers
 - Pour le fonctionnement :
 - Un soutien possible, jusque 50%
 - sous réserve d'une dégressivité forte (3 ans, sauf cas exceptionnel)
- Sous réserve :
 - ➡ De l'existence d'un besoin avéré et non satisfait
 - ➡ De l'ouverture de la plate-forme
- Une note de cadrage juridique bientôt publiée

Des enjeux mobilisateurs...

- Des attentes nombreuses à satisfaire...
....autour d'un concept avec de nombreuses acceptions
- Une ingénierie de projet complexe :
 - ➔ Structuration juridique
 - ➔ Modèle économique
 - ➔ Mobilisation des partenaires
- Un calendrier ambitieux

...pour un sujet fortement structurant

Pôles de compétitivité 2.0

Les plates-formes d'innovation



POLES DE COMPETITIVITE

UNE MOBILISATION
RENFORCEE DE LA CDC



Les interventions de la CDC en faveur des pôles

Dès l'origine :

Fonds propres des PME, immobilier d'activités,
infrastructures et services numériques

Moyens : Investissement, crédits d'études,
financement de manifestations

Résultats : au 31/12/07 environ 450 M€



Projets structurants et plates-formes d'innovation

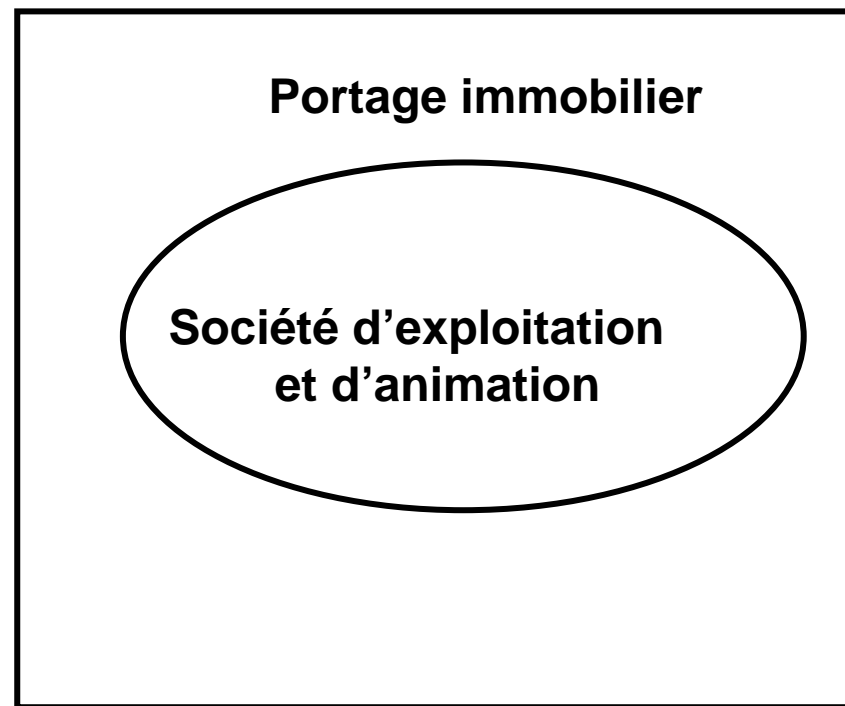
LA CDC EST INVESTISSEUR

modèle économique

PERENNITE ET AUTONOMIE DES
PLATES FORMES

Projets structurants et plates-formes d'innovation

Les points d'application de l'investissement



Modèle économique, modèle juridique, gouvernance ...?



Un investisseur partenaires des pôles

- Intervention en fonds propres (*ni subvention, ni avance remboursable, ni prime*)
- Partage des risques et des résultats
- Partenariat, responsabilité
- Logique d'accompagnement, expertise
- Statut particulier de la CDC



Les points clés pour la décision d'investissement

- Des études déterminantes (qualité du cahier des charges, choix des experts...)
- Des partenaires : gage de la crédibilité et de la confiance
- L'analyse des risques : financiers, opérationnels...(comité d'engagement national)



En pratique

- Participation au financement des études préparatoires à l'investissement
- Investissement en fonds propres
 - Dans les structures de portage immobilier
 - Dans les structures d'exploitation, de gestion et d'animation



En pratique

Appel à projets

(expérimental et interventions exceptionnelles)

Poursuite des autres projets d'investissement

Directions régionales CDC

Coordination nationale

Comité d'engagement national



Quelques exemples

- Portage immobilier :
 - SEM MINATEC : bâtiments de haute technologie
 - Lyon Bioparc : immeuble pour les jeunes entreprise, participation dans une SAS
 - Institut de la vision : montage PPP
- Société d'exploitation
 - CETI, pôle UPTEx
 - ICM et CRB, pôle Medicen..

Pôles de compétitivité 2.0

Les plates-formes d'innovation



SYSTEM@TIC PARIS-REGION



*Au Cœur de la
Révolution Numérique*



Témoignage

sur l'initiative Plates-formes FUI 6



Journée nationale des Pôles, 1er octobre 2008

Une réflexion à partir de la dynamique des projets R&D

+ 100 projets engagés en 2008

7^{ème}

AAP FUI
(nov 2008)

+ 8 projets
retenus suite au
6^{ème} AAP FUI (mars
2008)

93
projets
engagés
(2005-2007)



Une logique d'innovation

2008 - ...

Des plates-formes

- D'intégration de technologies
- De mutualisation de ressources et de services
- D'accès à marchés et usages émergents

2007 - ...

Des projets proches du marché

- Produits et services innovants
- "Market" pull
- Pilotage par PME

2005 - ...

Des projets "Fondateurs"

- Bases techniques partagées
- Organisation des communautés
- Pilotage par grandes entreprises

Renforcer l'attractivité du Pôle dans le domaine des TIC

- Visibilité accrue du territoire francilien et des innovations de ses acteurs industriels et scientifiques
- Apport de services (expertise, conseil) aux utilisateurs
- Vitrites des technologies et expertises de demain :
 - Démonstrateurs
 - Partage des compétences
- Maintien à la pointe de l'état de l'art
- Business Model assurant la pérennité

Démarche Plate-forme du Pôle

- Phase I (T4 2007)
 - Critères de succès d'un projet de plate-forme
 - Appel interne à propositions de plate-forme par les Groupes Thématiques
 - 10 propositions présentées
- Phase II (T4 2007- T1 2008)
 - Evaluation interne des propositions
 - 4 propositions short-listées
- Phase III (T1 – T2 2008)
 - Appel à consultation pour:
 - ✓ Approfondissement des propositions
 - ✓ Renforcement du Business model
 - Soumission de 3 propositions à l'AAP FUI 6

Des plates-formes qui visent la classe mondiale

Critères de succès	Commentaires
Engagement des Industriels porteurs	<p>Identification claire des industriels porteurs du projet</p> <ul style="list-style-type: none"> - phase de montage - gouvernance <p>Niveau d'engagement des industriels</p>
Localisation	<p>Sites possible d'implantation identifiés</p> <p>Intérêt et support des collectivités locales</p>
Benchmarking international	<p>Existence d'initiatives semblables au niveau international</p> <p>Positionnement et maturité par rapport à ces initiatives</p> <p>Positionnement en termes de compétition / coopération</p>
Business Model	<p>Positionnement du projet par rapport aux trois modèles suivants :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Intégration de technologies 2. Mutualisation de ressources et services 3. Accès à marchés et usages émergents <p>Financement et marché</p>
Amont / Aval	<p>Positionnement de la plate-forme sur le cycle R&D :</p> <ul style="list-style-type: none"> - amont avec partenaires académiques - aval avec PME exploitantes

- Phase de lancement de la plate-forme :
 - Aides demandées (Etat et collectivités territoriales) pour :
 - ✓ Investissement initial en technologies, équipements et locaux
 - ✓ Fonctionnement sur la période de mise en place et de démarrage

- Phase de fonctionnement :
 - Financement (validé par business model) par les services vendus et engagements des porteurs
 - ✓ Exploitation de la plate-forme
 - ✓ Amortissement des investissements
 - ✓ Mises à jour technologiques

3 Plates-formes sélectionnées

Groupe Thématique	Projet	Objet	Initiateurs
OCDS	Hub Aerospace	Mise à la disposition des industriels de la supply chain d'une plate-forme collaborative PLM (Product LifeCycle Management) et logistique mutualisée sécurisée	Dassault Aviation
Télécoms	NEPTUNE	Déploiement d'un réseau de haut débit sans fil pour favoriser l'innovation et créer l'écosystème de la "4G"	Motorola, Alcatel-Lucent
Automobile & Transports Sécurité & Défense	QUASPER	Conception et la validation de chaînes de vision temps-réel embarquées	Thales

SYSTEM@TIC PARIS-REGION

Au cœur de la Révolution Numérique

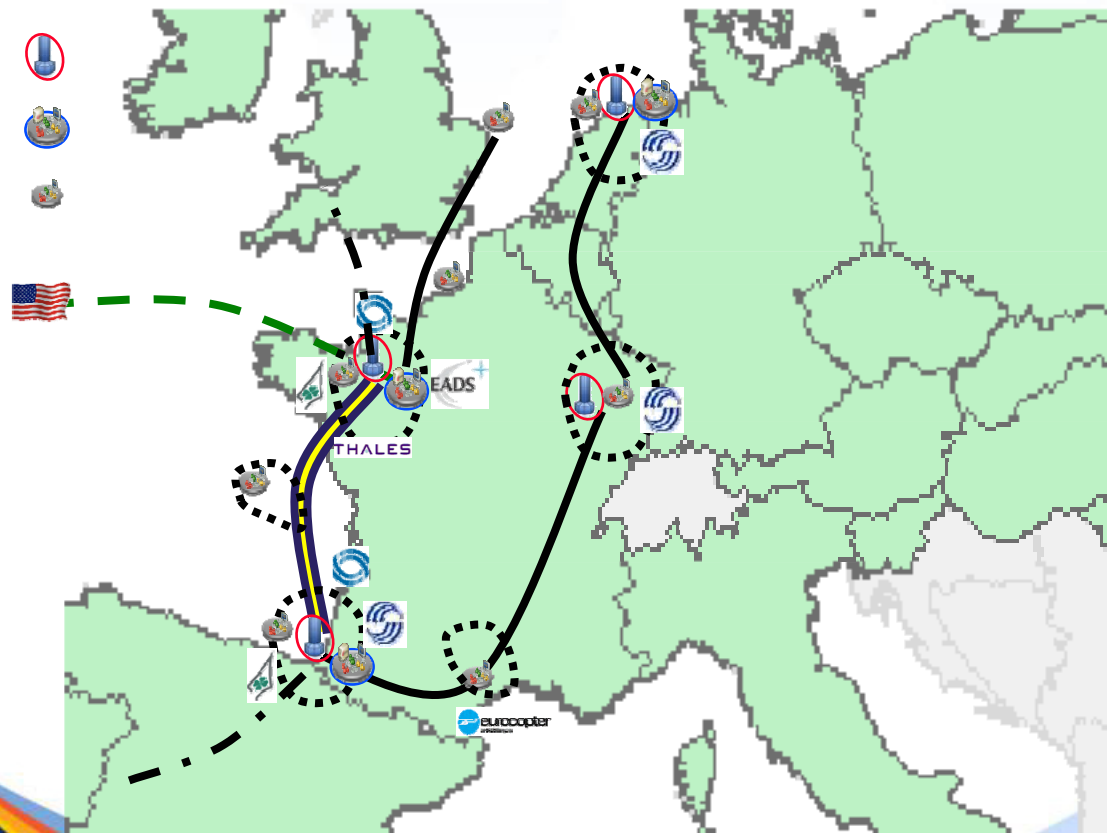
www.systematic-paris-region.org

Merci de votre attention



Hub Aerospace

Mise à la disposition des industriels de la supply chain d'une plate-forme collaborative PLM (Product LifeCycle Management) et logistique mutualisée sécurisée

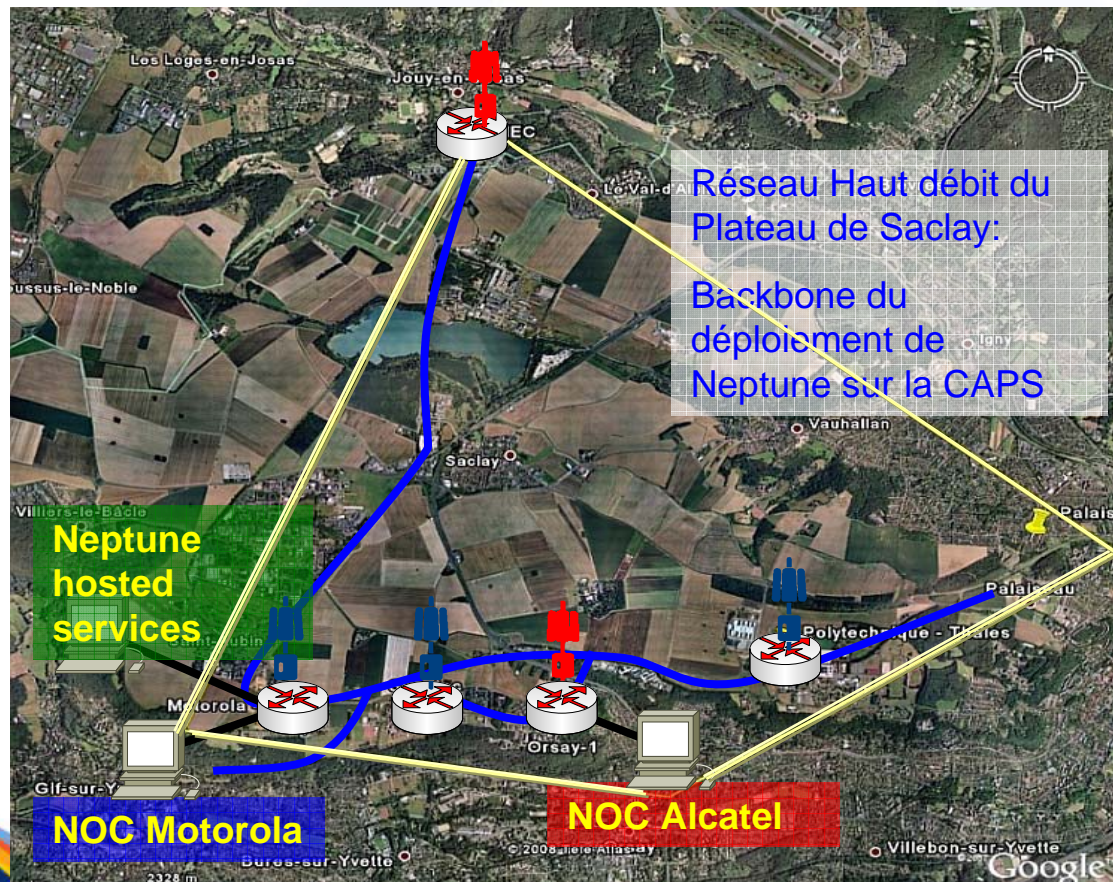


Journée nationale des Pôles 1^{er} octobre 2008

Mise en place d'une **Plate-forme de développement collaboratif «plateau virtuel»** sur la base des résultats du projet Usine Numérique

NEPTUNE

Déploiement d'un réseau de **haut débit sans fil** pour favoriser l'innovation et **créer l'écosystème de la "4G"**



Mise en place d'une plate-forme d'expérimentation de services, d'usages et de technologies dans le haut débit sans fil

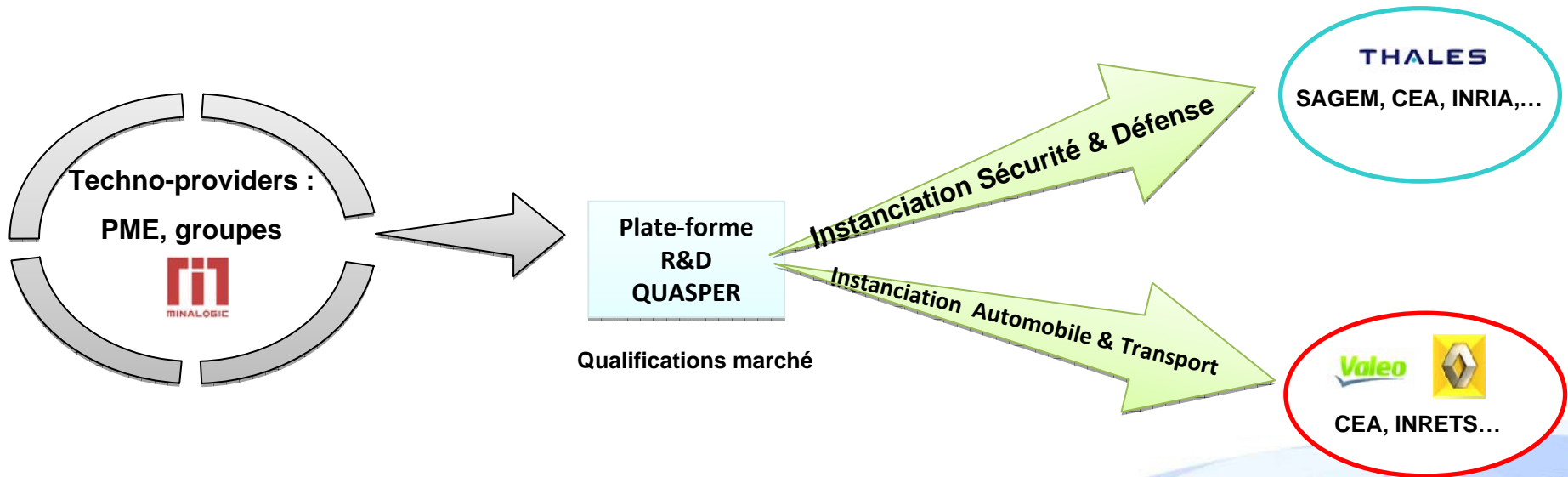
QUASPER

QUALification/Certification **de S**ystèmes **de PER**ception

Une problématique commune Automobile & Transports / Sécurité-Défense :

➡ La conception et la validation de chaînes de vision temps-réel embarquées

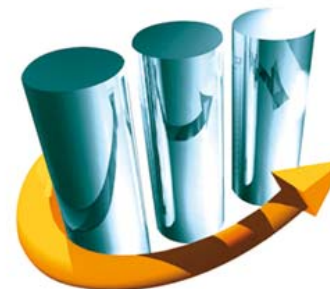
Journée nationale des Pôles 1^{er} octobre 2008





ARCSIS - CIM PACA

*Une plate-forme « mutualisée » du pôle
Solutions Communicantes Sécurisées - SCS*



**SOLUTIONS
COMMUNICANTES
SECURISEES**
PÔLE DE COMPÉTIVITÉ MONDIALE



Plan

- La plate-forme ARCSIS–CIM PACA du pôle
- Apports à la communauté du pôle SCS
- Gouvernance, fonctionnement et finances
- Un exemple d'outils plate-forme
- Conclusion

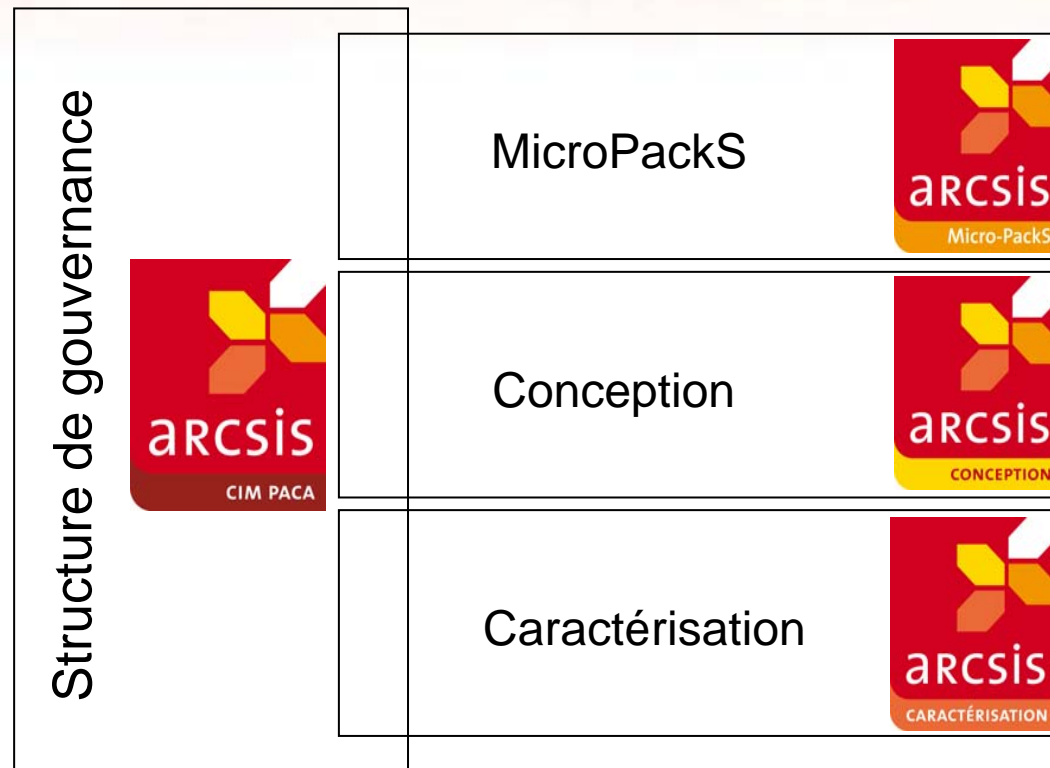


Plateforme ARCSIS–CIM PACA du pôle SCS

- est la composante microélectronique du pôle SCS
- des outils mutualisés, partagés pour la recherche
- une infrastructure pour la recherche
- un centre d'interaction pour les acteurs R&D

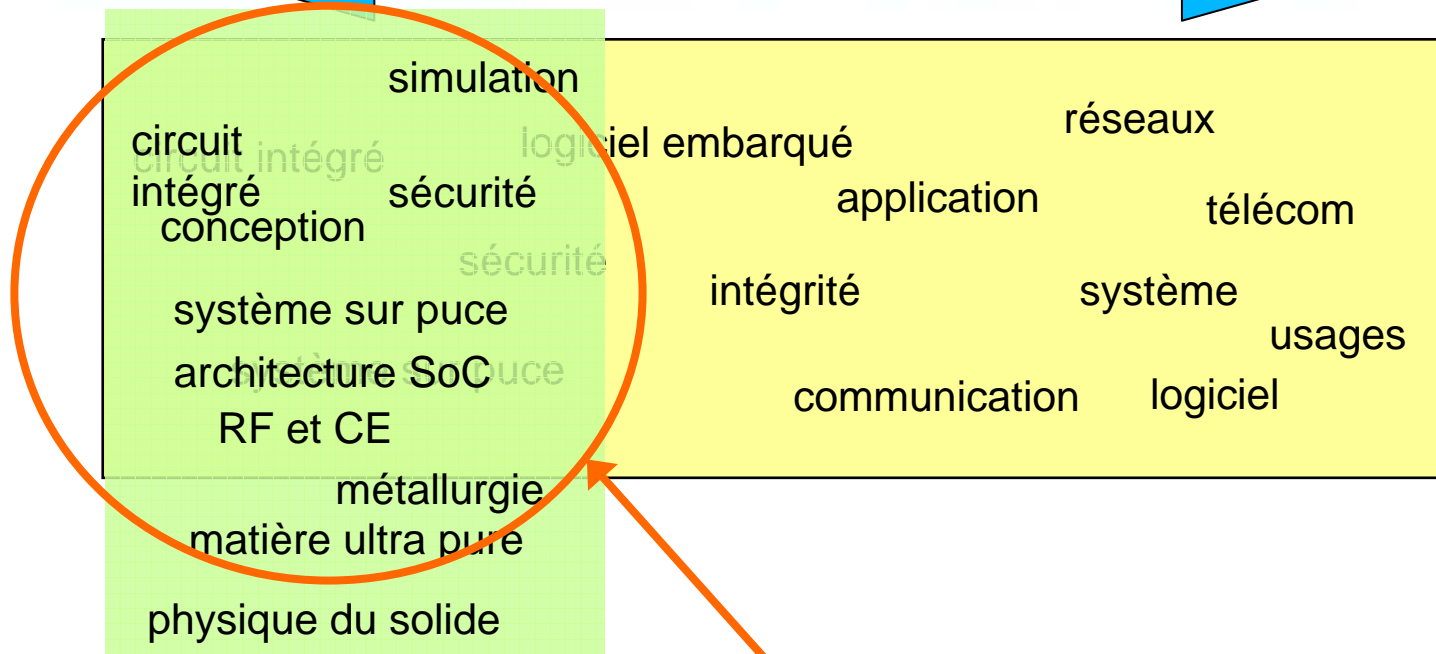
Plateforme ARCSIS–CIM PACA

Structure, fonctionnement





Domaines d'intérêt et compétences du pôle SCS



l'expertise « microélectronique » de CIM PACA au service du pôle...



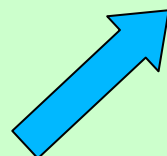
Rôles clés de la structure ARCSIS – CIM PACA dans le cadre du pôle SCS

- apporter l'expertise « microélectronique » au pôle
- stimuler l'émergence de projets R&D de qualité
- co-labelliser les projets avec le pôle (experts μ E)
- investissements en ligne avec les objectifs et la stratégie

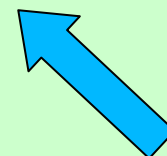
- renforcer l'interaction entre partenaires et structures
- promotion, l'ouverture, la dissémination



Les investissements (équipements) mutualisés



50% privé



50% public

La structure de gouvernance veille à:

- l'alignement stratégique
- la cohérence
- l'intérêt « collectif »
- la « bonne » utilisation des moyens



ARCSIS – CIM PACA – finances (2/2)

→ dépenses PF (frais, loyers, support...)

= cotisations membres

→ La structure opérationnelle veille à la **bonne utilisation** des moyens et à **l'équilibre budgétaire**



Un exemple : CIM PACA *Micro-PackS*
équipements et compétences partagés





Un exemple : CIM PACA *Micro-PackS*

Objectifs

- Servir la communauté de la **carte à puce** en accompagnant son développement vers les nouveaux marchés des **objets communicants Sécurisés**

Localisation

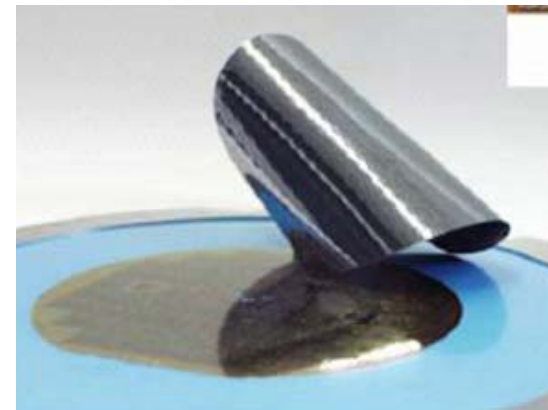
- CMP (Centre de Microélectronique) Georges Charpak à Gardanne

Thèmes de recherche

- Intégration hétérogène, micro-assemblage sur support souple, System-In-Package, cryptographie & sécurité, simulation & usages

Les membres fondateurs

- **Gemalto, STMicroelectronics, NBS, SPS, Ecole des Mines de ST Etienne**





Conclusion...

- « gagnant – gagnant »
- stimule (force?) l'interaction entre la recherche publique et privée
 - recherche de consensus obligatoire
 - meilleur alignement des feuilles de route
- accélération cycle « de l'idée au produit vendu »
- + + +

